

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ПРИБЫЛЬ КАК КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

Е. В. Балакин¹, Д. А. Балакин²

¹ Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Челябинской области, Челябинск, Россия

² Российская телевизионная и радиовещательная сеть, Челябинск, Россия

Цель данного исследования — анализ и разработка драйверов повышения эффективности промышленного предприятия. Методология — рентабельность операционной прибыли по EBITDA (в соответствии с Международной системой финансовой отчетности). Задачи научного исследования: анализ показателей эффективности промышленного предприятия; выделение прибыли как критерия оценки деятельности предприятия; разработка драйверов повышения эффективности промышленного предприятия. Научная новизна и практическая значимость данной научной статьи состоит в разработке драйверов повышения эффективности промышленного предприятия и приоритетных стратегий развития бизнеса на основе анализа прибыли как критерия оценки эффективности деятельности предприятия.

Ключевые слова: эффективность промышленного предприятия, прибыль как критерий оценки деятельности, международная система финансовой отчетности, рентабельность, Магнитогорский металлургический комбинат (ММК).

Металлургия — одна из наиболее развитых отраслей российской экономики. Состояние и развитие предприятий металлургического комплекса оказывают существенное влияние на экономическую стабильность регионов России. В свою очередь социальная значимость металлургической промышленности обусловлена ее существенным вкладом в обеспечение занятости населения. Таким образом, эффективное функционирование металлургических предприятий России является важнейшим условием устойчивого экономического и социального развития регионов присутствия.

Обращает на себя внимание особенность металлургического производства: большинство предприятий работают полным циклом, выпускают сталь, чугун и прокат [4]. Несмотря на свою значимость, черная металлургия как специфичное, затратное и масштабное производство сталкивается с существенными трудностями, во многом тормозящими ее развитие. Первая проблема — это энергозатратность производства, находящаяся на высоком уровне в сравнении с конкурентными производствами. Вторая проблема — невысокий предполагаемый объем реализации продукции при установленной ценовой политике [3]. Кроме того, особенности черной металлургии тормозят модернизацию производственных процессов по причине жесткой привязки технологических процессов друг к другу. Модернизация технологических звеньев по отдельности — сложный, затратный и в конечном итоге невыгодный процесс.

В 2019 г. среди ключевых проблем, стоящих перед металлургической отраслью в России, основными были несовершенство государственного регулирования (25%), недостаток производственных мощностей (18%) и высокий уровень налогообложения (17%) [2]. Показатели использования металлургическим предприятием различных ресурсов анализируются в связи с существенным влиянием налоговых отчислений на формирование доходной части бюджета.

В 2019 г. ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» произвело 12,5 млн т стали и 11,3 млн т товарной металлопродукции [1]. Большой объем товарной продукции предприятия не реализуется и хранится на складах, что повышает стоимость складских издержек.

Цель исследования — анализ и разработка драйверов повышения эффективности промышленного предприятия. Объект научного исследования — ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат». Предмет — рентабельность операционной прибыли по EBITDA. Задачи научного исследования:

- 1) анализ показателей эффективности промышленного предприятия;
- 2) выделение прибыли как критерия оценки деятельности предприятия;
- 3) разработка драйверов повышения эффективности промышленного предприятия.

Научная новизна и практическая значимость статьи состоит в разработке драйверов повышения

эффективности промышленного предприятия и приоритетных стратегий развития бизнеса на основе анализа прибыли как критерия оценки эффективности деятельности предприятия.

Рассмотрим финансовые результаты деятельности ПАО «ММК» по консолидированной финансовой отчетности (в соответствии с Международной системой финансовой отчетности) за 2019 г. в рамках темы исследования — только рентабельность операционной прибыли, которая рассчитывается на основе EBITDA по каждому из операционных сегментов: сегмент по производству металлопродукции и сегмент по добыче угля. EBITDA рассчитывается на основе прибыли от операционной деятельности, скорректированной на амортизацию и убыток от выбытия основных средств, а также на долю в финансовых результатах зависимых предприятий, включая обесценение вложений в зависимые организации.

По состоянию на 31.12.2019 итоговая выручка ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» за 2019 г. снизилась на 4,8 % по сравнению с 2018 г. и составила 489,74 млрд руб., из которых 202,81 млрд руб. — горячекатаная сталь [4]. Прибыль от операционной деятельности ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» снизилась на 28,1 % (82,64 млрд руб. в 2019 г. против 114,97 млрд руб. в 2018 г.), рентабельность от операционной деятельности снизилась на 5,4 п. п. и составила в 2019 г. 16,9 % против 22,3 % в 2018 г.

Показатель прибыли до вычета износа, налогов, расходов по выплате процентов и начисленной амортизации (EBITDA) ММК снизился на 23,1 % и составил за 2019 г. 116,54 млрд руб. (151,61 млрд руб. в 2018 г.). Таким образом, рентабельность по EBITDA ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в 2019 г. снизилась на 5,7 п. п. и составляет 23,8 % против 29,5 % в 2018 г. (см. рисунок ниже).

Рентабельность по EBITDA ведущих российских металлургических компаний в 2019 г. находилась в интервале от 24 до 39 %. Рентабельность по EBITDA ПАО «Мечел» за 2019 г. составила 53,43 млрд руб., или 18,0 % [5].

Консолидированный показатель EBITDA за 2019 г. сократился на 29 % в сравнении с показателем 2018 г. Наибольшее влияние на его динамику оказало снижение EBITDA металлургического дивизиона в результате сокращения объемов производства и реализации стальной продукции на фоне масштабной программы реконструкции оборудования на Челябинском металлургическом комбинате, а также огромная закредитованность предприятия, сократившаяся, однако, на 31,0 млрд руб. — с 412,3 млрд до 381,3 млрд руб. Необходимо отметить, что проводимые мероприятия по обновлению мощностей в ближайшем будущем, безусловно, положительно отразятся как на объемах производства, так и на его рентабельности. На финансовый результат добывающего

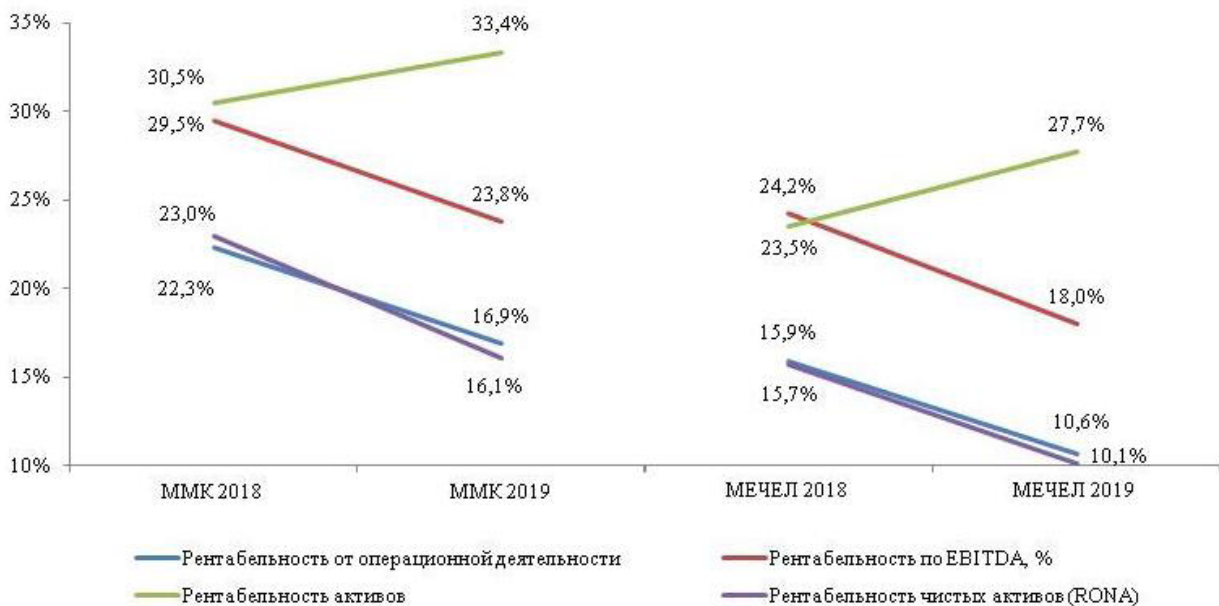


Рис. 1. Рентабельность по операционной прибыли

Источник: составлено авторами на основе данных консолидированной финансовой отчетности за 2018—2019 гг. ПАО «ММК» и ПАО «Мечел» (www.mmk.ru; www.mechel.ru).

дивизиона в первую очередь повлияла негативная динамика рынка углей для металлургии. Также на показателях отразилось сокращение объемов добычи угля в первом полугодии 2019 г. на фоне затоваривания складов, сформировавшегося в конце 2018 г. Прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», по итогам 2019 г. снизилась на 10,2 млрд руб. по сравнению с прошлым годом, до 2,4 млрд руб. [Там же]. Значительное влияние на динамику показателя оказало сокращение валовой прибыли на 26,1 млрд руб. ввиду снижения выручки от реализации третьим лицам и роста себестоимости реализации.

Следует подчеркнуть, что рентабельность по сегментам сильно различается. Выручка металлургического сегмента примерно в два раза выше добывающего. При этом добывающий сегмент приносит больше прибыли. Данная ситуация является следствием колоссальной разницы в рентабельности сегментов. Сегмент по производству металлопродукции обычно не превышает 11—15% рентабельности по EBITDA, что существенно меньше, чем у других сегментов черной металлургии. Рентабельность добывающего сегмента достигает 50%. Очевидно, что хозяйственная деятельность ПАО «Мечел» направлена на увеличение добычи угля, потому что это самая выгодная часть бизнеса.

Финансовые расходы ПАО «Мечел» уменьшились за 2019 г. на 3,2 млрд руб., или 8%, в сравнении с 2018 г., что связано со снижением ключевой ставки Банка России и других плавающих ставок, а также с проводимой ПАО «Мечел» работой по реструктуризации задолженности и снижению стоимости заемного финансирования [Там же].

В четвертом квартале финансовые расходы снизились на 0,1 млрд руб., до 9,4 млрд с 9,5 млрд руб. в третьем квартале 2019 г., что также связано со снижением ключевой ставки Банка России [Там же].

За 2019 г. активы ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» выросли на 12,11 млрд руб., и составили 512,78 млрд руб., в то время как обязательства группы компаний выросли на 18,50 млрд руб., до 171,14 млрд руб.

Рентабельность чистых активов (RONA) ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» за 2019 г., рассчитываемая как отношение прибыли до налогообложения (82,64 млрд руб.) к чистым активам предприятия (512,78 млрд руб.) уменьшилась на 6,8 п. п. по отношению к 2018 г. и составила 16,1% по сравнению с 22,9% в 2018 г.

На основании проведенного анализа можно сделать выводы, что рентабельность операционной

деятельности по EBITDA ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (в соответствии с Международной системой финансовой отчетности) за 2019 г. соответствует рентабельности ведущих российских металлургических предприятий и на 5,8 п. п. выше рентабельности операционной деятельности ПАО «Мечел» за тот же период. Из вышеизложенного следует, что снижение рентабельности операционной деятельности по EBITDA ПАО «ММК» в 2019 г. является драйвером повышения конкурентоспособности предприятия за счет:

- 1) повышения производственно-технического потенциала (ввод новых мощностей);
- 2) повышения спроса внутри России;
- 3) повышения спроса за пределами России;
- 4) вертикальной интеграции.

Основным фактором повышения конкурентоспособности ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» на мировом рынке является государственная поддержка в форме финансирования и субсидирования, тогда как среди факторов роста конкурентоспособности на внутреннем рынке ключевыми являются увеличение производственно-технического потенциала и повышение спроса внутри России.

Приоритетными стратегиями развития бизнеса в 2020 г. для ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» являются:

- 1) выход на новые рынки;
- 2) внедрение передовых технологий и инноваций;
- 3) техническое перевооружение и модернизация производства;
- 4) повышение производственно-технического потенциала (ввод новых мощностей, увеличение объемов производства);
- 5) замещение импортной продукции на российском рынке.

Для того чтобы отстоять лидирующие позиции на мировом и внутреннем рынках металлургической отрасли, необходимо изменение самого подхода к производственным процессам, получению прибыли, ведению бизнеса.

В целях поступательного развития металлургии не следует откладывать реструктуризацию производственных процессов. Однако этот путь осложняется тем, что российские предприниматели не оставляют погоню за длинным рублем при одновременном желании сэкономить на сырье и достойной оплате труда работников предприятий.

Список литературы

1. Рашников В. Ф. Развитие ОАО «ММК» как инновационного предприятия // Вестник Магнитогорского государственного технического университета им. Г. И. Носова. 2008. № 1. С. 12—16.
2. Стратегия развития металлургической промышленности России на период до 2020 года // Министерство промышленности и торговли Российской Федерации.
3. Шайбакова Л. Ф., Новоселов С. В. Тенденции, особенности и проблемы развития черной металлургии России // Управленец. 2017. № 5 (69). С. 40—49.
4. ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»: сайт. URL: www.mmk.ru.
5. ПАО «Мечел»: сайт. URL: www.mechel.ru.

Сведения об авторах

Балакин Евгений Владимирович — ведущий специалист территориального фонда обязательного медицинского страхования Челябинской области, Челябинск, Россия. balakin84@mail.ru

Балакин Дмитрий Александрович — специалист ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть», Челябинск, Россия. balakindimkagame@gmail.com

Bulletin of Chelyabinsk State University.
2020. № 10 (444). Economic Sciences. Iss. 70. Pp. 183—186.

THE RESEARCH OF THE EFFICIENCY OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE: PROFIT AS A CRITERION FOR EVALUATING ACTIVITIES PJSC MAGNITOGORSK IRON AND STEEL WORKS

E. V. Balakin

Territorial Fund for Mandatory Medical Insurance of the Chelyabinsk Region, Chelyabinsk, Russia. balakin84@mail.ru

D. A. Balakin

Russian Television and Radio Broadcasting Network, Chelyabinsk, Russia. balakindimkagame@gmail.com

The purpose of this study is to analyze and develop drivers for increasing the efficiency of an industrial enterprise. Research methodology — EBITDA operating profit margin (in accordance with the International Financial Reporting System). Research objectives are analysis of performance indicators of an industrial enterprise; allocation of profit as a criterion for assessing the activities of the enterprise; Development of drivers for increasing the efficiency of an industrial enterprise. The scientific novelty and practical significance of this scientific article lies in the development of drivers for increasing the efficiency of an industrial enterprise and priority business development strategies based on profit analysis as a criterion for assessing the efficiency of an enterprise.

Keywords: *industrial enterprise efficiency, profit as a criterion for evaluating activities, international financial reporting system, profitability, Earnings before taxes, interest, depreciation and amortization, driver for increasing the competitiveness of the enterprise, Magnitogorsk Iron and Steel Company.*

References

1. Rashnikov V.F. (2008). *Vestnik Magnitogorskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. G. I. Nosova*, no. 1, pp. 12—16 [in Russ.].
2. *Strategiya razvitiya metallurgicheskoy promyshlennosti Rossii na period do 2020 goda* [Development strategy of the metallurgical industry in Russia for the period up to 2020]. *Ministerstvo promyshlennosti i trgovli Rossiyskoy Federatsii* [Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation] [in Russ.].
3. Shaybakova L.F., Novoselov S. V. (2017) *Upravlenets*, no. 5 (69), pp. 40—49 [in Russ.].
4. ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» [PJSC Magnitogorsk Iron and Steel Company]. Available at: www.mmk.ru [in Russ.].
5. ПАО «Мечел» [Mechel PAO]. Available at: www.mechel.ru [in Russ.].