
КОРРЕКТИРОВКА ADJUSTMENT

*Вестник Челябинского государственного университета. 2025. № 7 (501). С. 193–194.
Bulletin of Chelyabinsk State University. 2025;(7(501):193-194.*

Обзорная статья

УДК 338.24

DOI: 10.47475/1994-2796-2025-497-3-197-208

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ СФЕРЕ: МИРОВОЙ ОПЫТ И ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РОССИИ В 2018–2024 ГОДАХ

**Дмитрий Александрович Плетнёв^{1✉}, Юлия Анатольевна Меньшикова²,
Анастасия Александровна Токарева³**

¹Челябинский филиал Института экономики УрО РАН, Челябинск, Россия, pletnev@csu.ru, ORCID: 0000-0002-6494-572X

²Челябинский государственный университет, Челябинск, Россия, menshikowajulia74@mail.ru

³Челябинский государственный университет, Челябинск, Россия, anastasiatok21yk@xmail.ru

Аннотация. Внедрение проектного управления в деятельность государственных органов способствует повышению гибкости и эффективности, но также сопряжено с рисками, связанными с редукцией многообразия функций до временных проектов, что может привести к потере стратегического видения. Анализ международного опыта показывает, что успешная реализация проектного управления в государственном секторе требует преодоления организационных и кадровых барьеров, а также адаптации к специфике государственной деятельности. Ключевые факторы успеха включают внедрение международных стандартов, активное взаимодействие с гражданами и использование современных технологий. В результате предлагается ряд обобщений по оптимизации проектного управления в России, направленных на повышение его эффективности и устойчивости для успешной реализации национальных проектов.

Ключевые слова: проектное управление, государственное стратегическое управление, национальные проекты

Благодарности: Статья подготовлена в соответствии с планом НИР для ФГБУН Института экономики УрО РАН на 2024–2026 гг.

Для цитирования: Плетнёв Д. А., Меньшикова Ю. А., Токарева А. А. Проектное управление в государственной сфере: мировой опыт и предварительные итоги реализации Национальных проектов в России в 2018–2024 годах // Вестник Челябинского государственного университета. 2025. № 7 (501). С. 193–194. DOI: 10.47475/1994-2796-2025-497-3-197-208

Review article

PROJECT MANAGEMENT IN THE PUBLIC SECTOR: GLOBAL EXPERIENCE AND PRELIMINARY RESULTS OF THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS IN RUSSIA IN 2018-2024

Dmitri A. Pletnev^{1✉}, Yulia A. Menshikova², Anastasia A. Tokareva³

¹Chelyabinsk Branch of the Institute of Economics of Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Chelyabinsk, Russia, pletnev@csu.ru, ORCID: 0000-0002-6494-572X

²Chelyabinsk State University, Chelyabinsk, Russia, menshikowajulia74@mail.ru

³Chelyabinsk State University, Chelyabinsk, Russia, anastasiatok21yk@xmail.ru

Abstract. The implementation of project management in the activities of government agencies contributes to increased flexibility and efficiency, but also carries risks associated with reducing the variety of functions to temporary projects, which can lead to a loss of strategic vision. An analysis of international experience shows that the successful implementation of project management in the public sector requires overcoming organizational and personnel barriers, as well as adapting to the specifics of government activities. Key success factors include the implementation of international standards, active interaction with citizens and the use of modern technologies. As a result, a number of generalizations on optimizing project management in Russia are developed. The paper aim at increasing efficiency and sustainability of the successful implementation of national projects.

Keywords: project management, state strategic management, national projects

Acknowledgments: The article was prepared in accordance with the research plan for the Federal State Budgetary Institution of Science of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences for 2024–2026.

For citation: Pletnev DA., Menshikova YuA., Tokareva AA. Project Management in the Public Sector: Global Experience and Preliminary Results of the Implementation of National Projects in Russia in 2018–2024. *Bulletin of Chelyabinsk State University*. 2025;(7(501):193-194. (In Russ.). DOI: 10.47475/1994-2796-2025-497-3-197-208