

Научная статья

УДК 338.43

DOI: 10.47475/1994-2796-2025-505-11-76-87

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРАРНОГО СЕКТОРА: КЕЙС КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

Мария Владимировна Мазунина¹✉, Андрей Михайлович Евтушенко²,
Ахмед Вячеславович Ашхотов³

¹ Краснодарский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Краснодар, Россия, mvmazunina@fa.ru, 0000-0002-7852-2496

² Краснодарский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Краснодар, Россия, theandrey.evtushenko@yandex.ru

³ Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, Нальчик, Россия, aav.aav.00@mail.ru

Аннотация. В статье рассматривается эффективность мер государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края. Цель исследования — оценка действующих механизмов государственной поддержки и разработка рекомендаций по их совершенствованию. Методология исследования включает системный подход, статистический, сравнительный и экономический анализ. Проанализированы действующие механизмы и инструменты поддержки малых аграрных предприятий. Разработана методика оценки эффективности господдержки, основанная на сопоставлении объемов финансирования и результатов деятельности субъектов малого предпринимательства. Выявлены проблемы реализации мер поддержки, включая сложность доступа к финансовым инструментам, недостаточную информированность предпринимателей, бюрократические барьеры. Предложены направления совершенствования системы государственной поддержки, среди которых цифровизация взаимодействия с государственными органами, расширение доступа к льготному кредитованию, совершенствование консультационного сопровождения. Результаты исследования могут быть использованы при разработке региональных программ поддержки малого предпринимательства в агропромышленном комплексе.

Ключевые слова: государственная поддержка, малые предприятия, аграрный сектор, агропромышленный комплекс, Краснодарский край, эффективность поддержки, субсидии, гранты, льготное кредитование, сельское хозяйство

Для цитирования: Мазунина М. В., Евтушенко А. М., Ашхотов А. В. Эффективность государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора: кейс Краснодарского края // Вестник Челябинского государственного университета. 2025. № 11 (505). С. 76–87. DOI: 10.47475/1994-2796-2025-505-11-76–87.

Original article

EFFICIENCY OF STATE SUPPORT FOR SMALL ENTERPRISES IN THE AGRICULTURAL SECTOR: THE CASE OF KRASNODAR KRAI

Maria V. Mazunina¹✉, Andrey M. Evtushenko², Ahmed V. Ashhotov³

¹ Krasnodar Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Krasnodar, Russia, mvmazunina@fa.ru, 0000-0002-7852-2496

² Krasnodar Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Krasnodar, Russia, theandrey.evtushenko@yandex.ru

³ Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokov, Russia, aav.aav.00@mail.ru

Abstract. The article examines the effectiveness of state support measures for small enterprises in the agricultural sector of Krasnodar Krai. The purpose of the study is to evaluate the existing mechanisms of state support and develop recommendations for their improvement. The research methodology includes a systematic approach, statisti-

cal, comparative, and economic analysis. The paper analyzes the regulatory framework, existing mechanisms, and tools for supporting small agricultural enterprises. A methodology for evaluating the effectiveness of state support has been developed, based on comparing the volumes of financing and the results of small business activities. The study identifies problems in implementing support measures, including difficulty accessing financial instruments, insufficient awareness among entrepreneurs, and bureaucratic barriers. The author proposes directions for improving the state support system, including digitalization of interaction with government agencies, expanding access to preferential lending, and improving consulting support. The research results can be used in developing regional programs to support small businesses in the agro-industrial complex.

Keywords: state support, small enterprises, agricultural sector, agro-industrial complex, Krasnodar Krai, support effectiveness, subsidies, grants, preferential lending, agriculture

For citation: Mazunina MV, Evtushenko AM., Ashhotov AV. Efficiency of State Support for Small Enterprises in the Agricultural Sector: the Case of Krasnodar Krai. *Bulletin of Chelyabinsk State University*. 2025;(11(505):76-87. (In Russ.). DOI: 10.47475/1994-2796-2025-505-11-76-87.

Введение

Малые предприятия аграрного сектора играют значительную роль в обеспечении продовольственной безопасности, социальной стабильности сельских территорий и экономическом развитии регионов России. Особое значение малые формы хозяйствования имеют для Краснодарского края — одного из ключевых аграрных регионов страны, обладающего уникальными природно-климатическими условиями и богатыми сельскохозяйственными традициями. На долю малых предприятий приходится около 30 % всей производимой сельскохозяйственной продукции региона [2].

В то же время, малые предприятия аграрного сектора сталкиваются с множеством проблем, ограничивающих их развитие: недостаточность финансовых ресурсов, сложность доступа к рынкам сбыта, высокая зависимость от природно-климатических условий, техническая и технологическая отсталость [14]. В этих условиях государственная поддержка становится важнейшим инструментом стимулирования развития малого предпринимательства в агропромышленном комплексе.

В настоящее время в Краснодарском крае реализуется комплекс мер государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора, включающий субсидирование, грантовую поддержку, льготное кредитование, информационно-консультационное сопровождение и другие инструменты. Однако, несмотря на значительные объемы выделяемых средств и разнообразие форм поддержки, остаётся открытым вопрос об эффективности данных мер и их влиянии на развитие малого предпринимательства в аграрном секторе региона [5].

Цель данного исследования — оценка эффективности действующих механизмов государственной поддержки малых предприятий аграр-

ного сектора Краснодарского края и разработка рекомендаций по их совершенствованию. Гипотеза исследования заключается в том, что существующие меры государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края требуют совершенствования для повышения их эффективности.

Эффективность государственных мер оценивается через призму экономических, социальных и институциональных факторов. В работах российских ученых, таких как А. П. Зинченко, И. Г. Ушачев и С. В. Киселев, подчёркивается, что малые аграрные предприятия сталкиваются с рядом системных проблем: ограниченный доступ к кредитным ресурсам, высокие затраты на логистику, нестабильность рынков сбыта и административные барьеры. Государственная поддержка призвана смягчить эти ограничения через субсидии, льготное кредитование, налоговые послабления и инфраструктурные проекты. В контексте Краснодарского края исследования (например, работы О. А. Родионовой и Е. В. Симоненко) показывают, что региональные программы, такие как «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции», способствуют росту числа малых фермерских хозяйств. В частности, субсидирование процентных ставок по кредитам и грантовая поддержка начинающих фермеров позволили увеличить объёмы производства в малых формах хозяйствования. Однако, как отмечает А. В. Петриков, эффективность этих мер часто снижается из-за бюрократических сложностей и недостаточной адресности поддержки.

Методология исследования основана на системном подходе и включает статистический анализ, сравнительный анализ, экономический анализ, а также методы группировки и обобщения. Информационной базой исследования послужили данные Федеральной службы государственной

статистики, Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, а также материалы научных исследований и экспертные оценки.

Современное состояние и проблемы развития малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края

Краснодарский край является одним из ведущих аграрных регионов России, обеспечивающим значительную часть внутреннего продовольственного рынка страны. По данным Краснодарстата, вклад региона в общероссийское производство сельскохозяйственной продукции составляет около 7 %. При этом существенную роль в структуре агропромышленного комплекса края играют малые предприятия, которые не только производят значительные объемы продукции, но и обеспечивают занятость сельского населения, способствуют сохранению сельских территорий.

Динамика количества малых предприятий в аграрном секторе Краснодарского края за последние пять лет представлена в табл. 1.

Анализ данных табл. 1 показывает, что количество малых предприятий в аграрном секторе

Краснодарского края за период 2020–2024 гг. увеличилось на 9,4 %, при этом наблюдается рост доли предприятий аграрного сектора в общем количестве малых предприятий края с 9,7 % до 10,9 %. Следует отметить, что наиболее значительный прирост общего количества малых предприятий аграрного сектора наблюдался в 2022 г. (3,3 % к уровню 2021 г.), что может быть связано с активизацией государственной поддержки в этот период.

Однако динамика показывает неравномерность развития различных категорий малых предприятий. Если количество микропредприятий увеличилось на 11,8 % за весь период, то количество малых предприятий (без учёта микро-) сократилось на 3,2 %. Ежегодная динамика также демонстрирует снижение количества малых предприятий в 2021 и 2022 гг. на 0,9 % и 2,0 % соответственно, с незначительным ростом в 2023 г. (0,2 %) и новым снижением в 2024 г. (0,5 %). Эта тенденция может свидетельствовать о наличии барьеров для роста микропредприятий и перехода их в категорию малых [3].

Структура малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края по видам деятельности представлена на рис. 1.

Таблица 1
Table 1

Динамика количества малых предприятий в аграрном секторе Краснодарского края (2020–2024 гг.)

Dynamics of the number of small enterprises in the agricultural sector of the Krasnodar Territory (2020–2024)

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2021/ 2020, %	2022/ 2021, %	2023/ 2022, %	2024/ 2023, %	2024 г. к 2020 г., %
Количество малых предприятий в аграрном секторе, всего	3458	3512	3627	3701	3782	101,6	103,3	102,0	102,2	109,4
в том числе:										
– микропредприятия	2894	2953	3079	3152	3236	102,0	104,3	102,4	102,7	111,8
– малые предприятия	564	559	548	549	546	99,1	98,0	100,2	99,5	96,8
Доля малых предприятий аграрного сектора в общем количестве малых предприятий края, %	9,7	9,9	10,2	10,5	10,9	+0,2 п.п.	+0,3 п.п.	+0,3 п.п.	+0,4 п.п.	+1,2 п.п.

Источник: составлено на основе данных статистики¹.

¹ Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (Краснодарстат). URL: <https://23.rosstat.gov.ru> (дата обращения: 31.03.2025).

Как видно из рис. 1, в структуре малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края преобладает растениеводство (68,5 %), что обусловлено благоприятными природно-климатическими условиями региона. Доля предприятий, занимающихся животноводством, составляет 15,3 %, смешанным сельским хозяйством — 8,2 %, рыболовством и рыбоводством — 4,1 %, предоставлением услуг в области растениеводства и животноводства — 3,9 %.

Согласно исследованию И. В. Балашовой и Т. А. Терещенко, малые предприятия аграрного сектора Краснодарского края демонстрируют более низкую рентабельность по сравнению с крупными агрохолдингами: средняя рентабельность продаж малых предприятий составляет 8,2 %, тогда как у крупных — 15,3 % [6]. Это свидетельствует о необходимости разработки и реализации более эффективных мер государственной поддержки, направленных на преодоление выявленных проблем и повышение конкурентоспособности малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе региона.

Анализ механизмов государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края. Система государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края включает различные механизмы и инструменты, направленные на стимулирование их развития и повышение конкурентоспособности. Рассмотрим основные из них.

Финансовые инструменты поддержки являются наиболее востребованными среди малых предприятий аграрного сектора. К ним относятся субсидии, гранты и льготное кредитование. По данным Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, объемы государственной финансовой поддержки малых предприятий аграрного сектора в 2020–2024 гг. демонстрируют положительную динамику (табл. 2).

Анализ данных табл. 2 показывает, что за период 2020–2024 гг. общий объем государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края увеличился на 64,7 %, с ежегодным приростом от 10,8 % до 14,9 %.



Рис. 1. Структура малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края по видам деятельности, 2024 г., %

Fig.1. Structure of small enterprises of the agricultural sector of the Krasnodar Territory by type of activity, 2024, %

Источник: составлено на основе данных статистики¹

¹ Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (Краснодарстат). URL: <https://23.rosstat.gov.ru> (дата обращения: 31.03.2025).

Наибольший темп прироста был зафиксирован в 2021 г. (14,9 % к уровню 2020 г.).

В структуре государственной поддержки наиболее высокие темпы роста демонстрируют такие направления, как поддержка сельскохозяйственных потребительских кооперативов (увеличение в 2021 г. на 24,5 %, в 2022 г. — на 23,3 %) и льготное кредитование (увеличение в 2021 г. на 23,9 %, в 2022 г. — на 16,7 %). Это свидетельствует о приоритетности данных направлений в региональной политике поддержки малого аграрного бизнеса.

В 2024 г. темпы роста объемов государственной поддержки по всем направлениям несколько снизились по сравнению с предыдущими годами, но остаются положительными. Наибольший при-

рост в 2024 г. показывает льготное кредитование (14,1 %), что отражает высокую значимость данного инструмента для малых предприятий аграрного сектора [10].

Динамика объемов государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края представлена на рис. 2.

Наряду с финансовыми инструментами, важную роль в системе государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора играет инфраструктурная поддержка [7]. Таким образом, в Краснодарском крае сформирована многоуровневая система государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора, включающая разнообразные механизмы и инструменты. Однако для оценки эффективности данной

Таблица 2

Table 2

Объемы и структура государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края (2020–2024 гг.), млн руб.

Volumes and structure of state support for small enterprises in the agricultural sector of Krasnodar Krai (2020–2024), million rubles.

Направление поддержки	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2021/ 2020, %	2022/ 2021, %	2023/ 2022, %	2024/ 2023, %	2024 г. к 2020 г., %
Субсидии на поддержку растениеводства	245,3	267,8	295,4	328,6	352,1	109,2	110,3	111,2	107,2	143,5
Субсидии на поддержку животноводства	178,2	194,6	212,9	241,5	263,7	109,2	109,4	113,4	109,2	147,9
Грантовая поддержка начинающих фермеров	105,7	118,4	135,2	153,8	169,2	112,0	114,2	113,8	110,0	160,1
Грантовая поддержка семейных животноводческих ферм	83,5	92,1	103,7	118,2	132,4	110,3	112,6	114,0	112,0	158,6
Поддержка сельскохозяйственных потребительских кооперативов	47,3	58,9	72,6	85,4	93,8	124,5	123,3	117,6	109,8	198,3
Льготное кредитование	312,8	387,5	452,3	521,7	595,4	123,9	116,7	115,3	114,1	190,3
Прочие направления поддержки	58,2	65,3	73,9	82,8	91,4	112,2	113,2	112,0	110,4	157,0
Итого	1031,0	1184,6	1346,0	1532,0	1698,0	114,9	113,6	113,8	110,8	164,7

Источник: составлено на основе данных Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края¹.

¹ Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края. URL: <https://msh.krasnodar.ru> (дата обращения: 31.03.2025).

системы необходимо проанализировать её влияние на результаты деятельности малых предприятий и их вклад в развитие агропромышленного комплекса региона.

Оценка эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края. Оценка эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора является

сложной методологической задачей, требующей комплексного подхода. В рамках данного исследования предлагается методика оценки, основанная на анализе соотношения объемов государственной поддержки и результатов деятельности малых предприятий аграрного сектора [9].

Динамика основных показателей эффективности государственной поддержки малых



Рис. 2. Динамика объемов государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края в 2020–2024 гг., млн руб.

Fig.2. Dynamics of the volume of state support for small enterprises in the agricultural sector of the Krasnodar Territory in 2020-2024, million rubles

Источник: составлено на основе данных Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края.¹

¹ Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края. URL: <https://msh.krasnodar.ru> (дата обращения: 31.03.2025).

предприятий аграрного сектора Краснодарского края представлена в табл. 3.

Анализируя данные табл. 3, можно отметить, что при увеличении объема государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края на 64,7 % за период 2020–2024 гг., объем производства продукции малыми предприятиями вырос на 61,1 %. При этом наблюдается некоторое снижение мультипликатора государственной поддержки с 90,0 руб. в 2020 г. до 88,0 руб. в 2024 г. (снижение на 2,2 %), что может свидетельствовать о недостаточной эффективности использования выделяемых средств [11].

В то же время, положительным фактором является устойчивый рост доли малых предприятий в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции края — с 28,5 % в 2020 г. до 32,8 % в 2024 г. (увеличение на 4,3 процентных пункта). Это свидетельствует о повышении роли малых предприятий в агропромышленном комплексе региона [8].

Рентабельность производства в малых предприятиях аграрного сектора также демонстрирует положительную динамику, увеличившись с 12,3 % в 2020 г. до 16,4 % в 2024 г. (рост на 4,1 процентных пункта). Однако, следует отметить,

Таблица 3

Table 3

Показатели эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края (2020–2024 гг.)
Performance indicators of state support for small enterprises in the agricultural sector of the Krasnodar Territory (2020–2024)

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2021/ 2020, %	2022/ 2021, %	2023/ 2022, %	2024/ 2023, %	2024 г. к 2020 г., %
Объем государственной поддержки, млн руб.	1031,0	1184,6	1346,0	1532,0	1698,0	114,9	113,6	113,8	110,8	164,7
Объем производства продукции малыми предприятиями аграрного сектора, млрд руб.	92,8	103,7	117,4	132,6	149,5	111,7	113,2	112,9	112,7	161,1
Мультипликатор государственной поддержки (объем производства на 1 руб. поддержки), руб.	90,0	87,5	87,2	86,6	88,0	97,2	99,7	99,3	101,6	97,8
Доля малых предприятий в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции края, %	28,5	29,3	30,2	31,5	32,8	+0,8 п.п.	+0,9 п.п.	+1,3 п.п.	+1,3 п.п.	+4,3 п.п.
Рентабельность производства в малых предприятиях аграрного сектора, %	12,3	13,5	14,2	15,7	16,4	+1,2 п.п.	+0,7 п.п.	+1,5 п.п.	+0,7 п.п.	+4,1 п.п.
Количество созданных рабочих мест в малых предприятиях аграрного сектора, ед.	753	842	925	1068	1157	111,8	109,9	115,5	108,3	153,7

Источник: составлено на основе данных Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края¹.

¹ Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края. URL: <https://msh.krasnodar.ru> (дата обращения: 31.03.2025).

что темпы роста рентабельности неравномерны: наибольший прирост наблюдался в 2023 г. (1,5 процентных пункта к уровню 2022 г.), а в 2022 и 2024 гг. прирост составил всего 0,7 процентных пункта.

Значительное внимание в системе государственной поддержки уделяется социальному аспекту развития малого предпринимательства в аграрном секторе. За период 2020–2024 гг. количество созданных рабочих мест в малых предприятиях аграрного сектора увеличилось на 53,7 %, что способствует снижению безработицы в сельской местности и повышению уровня жизни сельского населения [15].

Для более детального анализа эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края проведём сопоставление темпов роста объёмов государственной поддержки и объёмов производства продукции малыми предприятиями (рис. 3).

Как видно из рис. 3, динамика объёмов государственной поддержки и объёмов производства продукции малыми предприятиями аграрного сектора имеет схожую тенденцию, однако темпы роста объёмов поддержки опережают темпы роста объёмов производства. Это может свидетельствовать о недостаточной эффективности использования выделяемых средств и необходимости

оптимизации механизмов государственной поддержки [12].

Для повышения эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края необходимо совершенствование существующих механизмов и разработка новых подходов, учитывающих выявленные проблемы и потребности малых предприятий.

Проблемы и направления совершенствования государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края. На основе проведённого анализа можно выделить ряд проблем в системе государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края, которые снижают её эффективность:

1. Информационные барьеры. Многие малые предприятия недостаточно информированы о доступных мерах государственной поддержки, условиях и порядке их получения. Это подтверждается исследованием Д. А. Антоньянца, согласно которому только 58 % руководителей малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края хорошо осведомлены о действующих программах поддержки [3].

2. Сложность процедур получения поддержки. Процесс подачи заявки и оформления документов для получения субсидий и грантов часто является слишком сложным и трудоёмким для малых

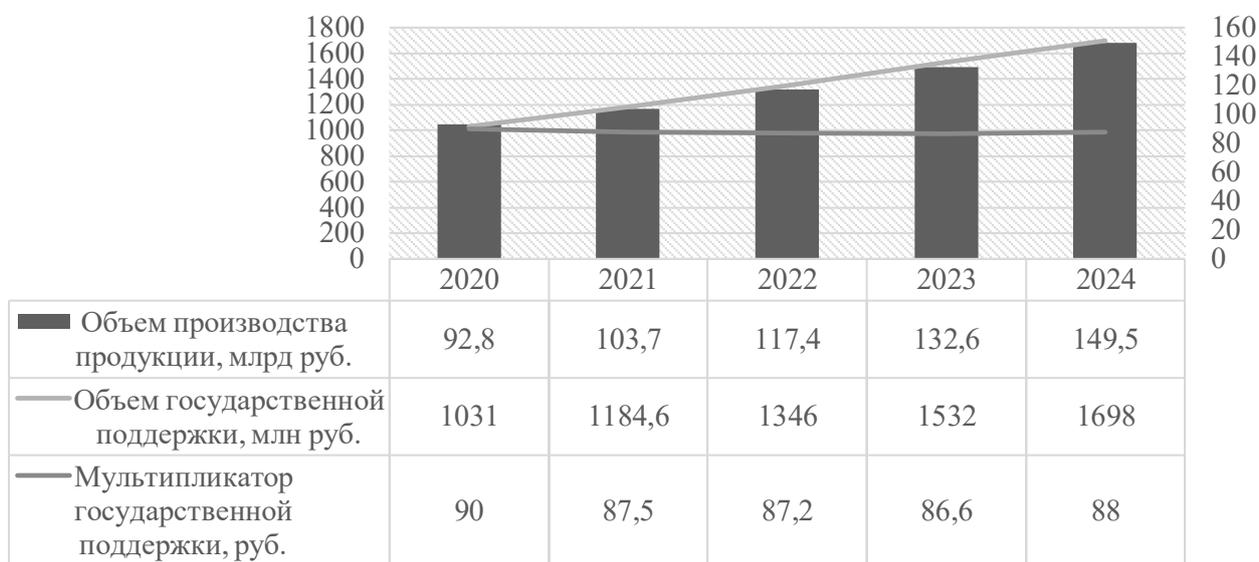


Рис. 3. Соотношение объемов государственной поддержки и производства продукции малыми предприятиями аграрного сектора Краснодарского края, 2020–2024 гг.

Fig.3. The ratio of the volume of state support and production of products by small enterprises in the agricultural sector of the Krasnodar Territory, 2020–2024

Источник: составлено на основе данных статистики¹.

¹ Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (Краснодарстат). URL: <https://23.rosstat.gov.ru> (дата обращения: 31.03.2025).

предприятий, которые не имеют специалистов соответствующего профиля. Это ограничивает доступ к государственной поддержке, особенно для микропредприятий и начинающих предпринимателей [1, с. 64–66].

3. Недостаточная доступность финансовых ресурсов. Несмотря на увеличение объёмов льготного кредитования, многие малые предприятия испытывают трудности с получением кредитов из-за отсутствия залогового обеспечения, недостаточной кредитной истории и высоких требований банков [8].

4. Неравномерность распределения поддержки по отраслям. Преобладание поддержки растениеводства над животноводством и другими отраслями аграрного сектора ограничивает возможности для диверсификации деятельности малых предприятий и снижает их устойчивость к рыночным и природно-климатическим рискам [4].

5. Недостаточное развитие кооперации и интеграции. Несмотря на наличие специальных программ поддержки сельскохозяйственных потребительских кооперативов, уровень кооперации малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края остается низким, что ограничивает их возможности по выходу на новые рынки сбыта и снижению издержек [13].

Для преодоления выявленных проблем и повышения эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края предлагаются следующие направления совершенствования:

1. Повышение информационной доступности мер поддержки. Необходимо создать единую информационную платформу, содержащую исчерпывающую информацию о всех доступных мерах государственной поддержки, условиях и порядке их получения. Важно организовать регулярные информационные мероприятия (семинары, вебинары, консультации) для руководителей малых предприятий аграрного сектора.

2. Упрощение процедур получения поддержки. Целесообразно внедрить принцип «одного окна» при подаче заявок на получение государственной поддержки, сократить перечень необходимых документов, развивать электронные сервисы для подачи заявок и отчётности. Это позволит снизить транзакционные издержки малых предприятий и повысить доступность мер поддержки.

3. Расширение доступа к финансовым ресурсам. Рекомендуются увеличить объёмы льготного кредитования малых предприятий аграрного сектора, расширить программы предоставления по-

ручительств и гарантий, развивать альтернативные источники финансирования (лизинг, факторинг, краудфандинг).

4. Балансирование структуры поддержки по отраслям. Необходимо увеличить объёмы поддержки животноводства, переработки сельскохозяйственной продукции, агроэкотуризма и других перспективных направлений, что позволит стимулировать диверсификацию деятельности малых предприятий и повысить их устойчивость.

5. Стимулирование кооперации и интеграции. Важно расширить программы поддержки сельскохозяйственных потребительских кооперативов, создать условия для развития интеграционных связей между малыми предприятиями и крупными агрохолдингами, развивать систему сельскохозяйственного консультирования и обучения основам кооперации.

Реализация предложенных направлений совершенствования государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края будет способствовать повышению их конкурентоспособности, увеличению объёмов производства сельскохозяйственной продукции, созданию новых рабочих мест и устойчивому развитию сельских территорий региона.

Заключение

Проведённое исследование позволяет сделать ряд выводов об эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края и направлениях её совершенствования.

Малые предприятия аграрного сектора играют важную роль в экономике Краснодарского края, производя около трети всей сельскохозяйственной продукции региона и обеспечивая занятость значительной части сельского населения. В период 2020–2024 гг. наблюдается положительная динамика развития малых предприятий аграрного сектора: их количество увеличилось на 9,4 %, объём производства вырос на 61,1 %, рентабельность производства повысилась на 4,1 процентных пункта.

Система государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края включает разнообразные механизмы и инструменты: субсидирование, грантовую поддержку, льготное кредитование, информационно-консультационное сопровождение, стимулирование кооперации. За период 2020–2024 гг. объём государственной поддержки увеличился на 64,7 %, с ежегодным приростом от 10,8 % до 14,9 %.

Оценка эффективности государственной поддержки показала, что в целом она способствует развитию малых предприятий аграрного сектора, о чём свидетельствует рост их доли в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции края, повышение рентабельности производства и создание новых рабочих мест. Однако, выявлен ряд проблем, снижающих эффективность поддержки: информационные барьеры, сложность процедур получения, недостаточная доступность финансовых ресурсов, неравномерность распределения по отраслям, недостаточное развитие кооперации.

Для повышения эффективности государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края предложены следующие направления совершенствования: повышение информационной доступности мер поддержки, упрощение процедур их получения, расширение доступа к финансовым ресурсам, балансирование структуры поддерж-

ки по отраслям, стимулирование кооперации и интеграции.

Результаты исследования подтверждают выдвинутую гипотезу о том, что существующие меры государственной поддержки малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края требуют совершенствования для повышения их эффективности. Реализация предложенных направлений совершенствования будет способствовать повышению конкурентоспособности малых предприятий, увеличению их вклада в обеспечение продовольственной безопасности региона и устойчивому развитию сельских территорий.

Дальнейшие исследования могут быть направлены на разработку конкретных механизмов реализации предложенных направлений совершенствования государственной поддержки, а также на оценку их потенциального влияния на развитие малых предприятий аграрного сектора Краснодарского края.

Список источников

1. Экономика отрасли : учебное пособие / А. В. Глотко, Д. В. Ходос, А. В. Александров, Е. А. Назарова. [Санкт-Петербургский государственный экономический университет]. Санкт-Петербург : Изд-во Санкт-Петербургского гос. экономического ун-та, 2023. 119 с.
2. Андреев С. Ю., Бочкова Т. А., Мамий С. А. Совершенствование форм государственного регулирования предпринимательской деятельности на территории Краснодарского края // Новые технологии. 2020. № 1. С. 96–108.
3. Антоньянц Д. А. Влияние факторов неопределённости санкционной политики и пандемии на сектор малого и среднего предпринимательства Краснодарского края // Экономика, предпринимательство и право. 2024. № 5. С. 2181–2194.
4. Арутюнян Ю. И., Шибанихин Е. А., Торохова М. С. Эффективность сельскохозяйственного производства Краснодарского края // Вестник Академии знаний. 2021. № 44 (3). С. 26–31. DOI: 10.24412/2304-6139-2021-11207.
5. Бадякина Т. О. Совершенствование механизма государственного регулирования экономического развития АПК Краснодарского края // Продовольственная политика и безопасность. 2024. Т. 11, № 4. С. 863–888. DOI: 10.18334/ppib.11.4.121904.
6. Балашова И. В., Терещенко Т. А. Поддержка малого и среднего бизнеса Краснодарского края // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2022. № 1 (58). С. 187–200.
7. Гайдук В. И., Гайдук Н. В. Инвестиции в АПК Краснодарского края // Достижения науки и техники АПК. 2020. № 3. С. 40–42.
8. Жминько А. Е., Зеленский Н. С., Ляшко В. М. Оценка факторов развития АПК в Краснодарском крае (на примере акционерного общества «Виктория-Агро») // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 8–2. С. 269–278. DOI: 10.17513/vaael.3654.
9. Ищенко Т. Л., Питерская Л. Ю. Развитие и государственное регулирование крестьянских (фермерских) хозяйств в Краснодарском крае // Труды Кубанского государственного аграрного университета. 2022. № 8 (101). С. 54–61.
10. Лобов А. В. Анализ кредитной поддержки малого и среднего бизнеса на территории Краснодарского края // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2020. № 4–1 (43). С. 10–15.
11. Хайруллина О. И. Анализ современного состояния государственной поддержки сельскохозяйственных производителей // Продовольственная политика и безопасность. 2023. Т. 10, № 4. С. 629–644. DOI: 10.18334/ppib.10.4.119511.

12. Чернявская С. А., Сергеева К. С., Савченко М. М. Государственная поддержка и её влияние на развитие агропромышленного комплекса в Краснодарском крае, Ростовской и Волгоградской областях // Прикладные экономические исследования. 2025. № 1. С. 39–48. DOI: 10.47576/2949-1908.2025.1.1.004.
13. Яркова Т. М. Проблемы и перспективы малого и среднего предпринимательства в России // Креативная экономика. 2024. Т. 18, № 7. С. 1667–1682. DOI: 10.18334/ce.18.7.121276.
14. Власова Н. В., Долгополюк Э. Э. Государственная поддержка предприятий // Актуальные вопросы управления: вызовы и перспективы устойчивого развития: Материалы международной научно-практической конференции, Краснодар, 06 мая 2020 года. Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2020. С. 85–89.
15. Лукомец М. И. К вопросу о повышении конкурентоспособности субъектов малого и среднего агробизнеса // Актуальные проблемы устойчивого экономического развития Российской Федерации : Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Сборник статей, Краснодар, 14 апреля 2016 года / Ответ. ред. Д. В. Дудни. Краснодар: Общество с ограниченной ответственностью «Издательский Дом — Юг», 2017. С. 27–30.

References

1. Glotko AV, Khodos DV, Alexandrov AV, Nazarova EA. *Ekonomika otrasli: uchebnoe posobie = Industry economics: textbook*. Saint-Petersburg, Sankt-Peterburgskiy gosudarstvennyy ekonomicheskii universitet; 2023. 119 p. (In Russ.).
2. Andreev SYu, Bochkova TA, Mamiy SA. Improving forms of state regulation of entrepreneurial activity in the Krasnodar Territory. *Novye tekhnologii=New technologies*. 2020;(1):96-108. (In Russ.).
3. Anton'yants DA. Impact of uncertainty factors of sanctions policy and the pandemic on the SME sector in the Krasnodar Territory. *Ekonomika, predprinimatelstvo i parvo=Economy, entrepreneurship and law*. 2024;(5):2181-94. (In Russ.).
4. Arutyunyan YuI, Shibanikhin EA, Torokhova MS. Efficiency of agricultural production in the Krasnodar Territory. *Vestnik Akademii znaniy=Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2021;44(3):26-31. DOI: 10.24412/2304-6139-2021-11207. (In Russ.).
5. Badyakina TO. Improving the mechanism of state regulation of economic development of the agro-industrial complex in the Krasnodar Territory. *Prodovolstvennaya politika i bezopasnost=Food Policy and Security*. 2024;11(4):863-88. Russian. DOI: 10.18334/ppib.11.4.121904. (In Russ.).
6. Balashova IV, Tereshchenko TA. Support for small and medium-sized businesses in the Krasnodar Territory. *Nauchnyy vestnik: finansy, banki, investitsii=Scientific Bulletin: finance, banks, investments*. 2022;1(58):187-200. (In Russ.).
7. Gayduk VI, Gayduk NV. Investments in the agro-industrial complex of the Krasnodar Territory. *Dostizheniya nauki i tekhniki APK=Achievements of science and technology of the agro-industrial complex*. 2020;(3):40-42. (In Russ.).
8. Zhminko AE, Zelenskiy NS, Lyashko VM. Assessment of factors for the development of the agro-industrial complex in the Krasnodar Territory (case study of JSC “Viktoriya-Agro”). *Vestnik Altayskoy akademii ekonomiki i prava=Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2024;(8-2):269-78. DOI: 10.17513/vaael.3654. (In Russ.).
9. Ishchenko TL, Piterskaya LYu. Development and state regulation of peasant (farm) enterprises in the Krasnodar Territory. *Trudy Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta=Proceedings of the Kuban State Agrarian University*. 2022;8(101):54-61. (In Russ.).
10. Lobov AV. Analysis of credit support for small and medium-sized businesses in the Krasnodar Territory. *Ekonomika i menedzhment innovatsionnykh tekhnologiy=Economics and Management of Innovative Technologies*. 2020;4-1(43):10-5. (In Russ.).
11. Khayrullina OI. Analysis of the current state of state support for agricultural producers. *Prodovolstvennaya politika i bezopasnost=Food Policy and Security*. 2023;10(4):629-44. DOI: 10.18334/ppib.10.4.119511. (In Russ.).
12. Chernyavskaya SA, Sergeeva KS, Savchenko MM. State support and its impact on the development of the agro-industrial complex in the Krasnodar Territory, Rostov and Volgograd regions. *Prikladnye ekonomicheskie issledovaniya=Applied Economic Research*. 2025;(1):39-48. DOI: 10.47576/2949-1908.2025.1.1.004. (In Russ.).

13. Yarkova TM. Problems and prospects of small and medium-sized entrepreneurship in Russia. *Kreativnaya ekonomika=Creative Economy*. 2024;18(7):1667-82. DOI: 10.18334/ce.18.7.121276. (In Russ.).

14. Vlasova NV, Dolgopolyuk EE. State support for enterprises. In: Aktualnye voprosy upravleniya: vyzovy i perspektivy ustoychivogo razvitiya: Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Krasnodar, 06 maya 2020 goda [Current issues of management: challenges and prospects for sustainable development: Proceedings of the international scientific-practical conference, Krasnodar, May 6, 2020]. Krasnodar, FGbU "Rossiyskoe energeticheskoe agentstvo" Minenergo Rossii; 2020. Pp. 85-89. (In Russ.).

15. Lukomets MI. On improving the competitiveness of small and medium-sized agribusiness entities. In: Aktualnye problemy ustoychivogo ekonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii. Sbornik statey nauchno-prakticheskoy konferentsii= Current issues of sustainable economic development of the Russian Federation: Proceedings of the All-Russian scientific and practical conference. Collection of articles, Krasnodar, April 14, 2016 / Editor-in-chief D.V. Dudni. Krasnodar, Limited Liability Company "Publishing House - South"; 2017. Pp. 27-30. (In Russ.).

Информация об авторах

М. В. Мазунина — кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и маркетинга.

А. М. Евтушенко — магистрант.

А. В. Ашхотов — магистрант.

Information about the authors

M. V. Mazunina — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Marketing.

A. M. Evtushenko — master's student.

A. V. Ashhotov — master's student.

Статья поступила в редакцию 15.05.2025; одобрена после рецензирования 21.08.2025; принята к публикации 15.09.2025.

The article was submitted 15.05.2025; approved after reviewing 21.08.2025; accepted for publication 15.09.2025.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.