

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ (НА ПРИМЕРЕ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ)<sup>1</sup>

А. А. Богомолова

Вологодский научный центр Российской академии наук, Вологда, Россия

В статье исследуется вопрос эффективности использования земельных ресурсов на примере Вологодской области. На основе официальной отчетности Департамента имущественных отношений Вологодской области выявлены наиболее существенные проблемы использования земельных ресурсов. В ходе исследования разработаны рекомендации, которые будут способствовать повышению эффективности использования земельных ресурсов для социально-экономического развития региона.

**Ключевые слова:** земельные ресурсы, эффективность, использование, многодетные семьи, земельные участки.

## IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE USE OF LAND RESOURCES (ON THE EXAMPLE OF THE VOLOGDA REGION)

A. A. Bogomolova

Vologda Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, Vologda, Russia

This article examines the issue of the efficiency of the use of land resources on the example of the Vologda region. Based on the official reports of the Department of Property Relations of the Vologda region, the most significant problems of the use of land resources have been identified. In the course of the study, recommendations were developed that will contribute to improving the efficiency of land use for the socio-economic development of the region.

**Keywords:** land resources, efficiency, use, large families, land plots.

Земельные ресурсы являются многоцелевыми природными ресурсами, которые используются в отраслях хозяйственной деятельности (промышленность, строительство, сухопутный транспорт и т. п.), где земля служит территориальным ресурсом, и на ней размещаются производственные объекты, здания, сооружения, коммуникации и инженерные инфраструктуры [2].

Неэффективное управление и нерациональное использование земельных ресурсов приводит к ухудшению состояния земель, потере плодородия сельскохозяйственных угодий и выводу

земель различных категорий<sup>2</sup> из оборота, появлению барьеров в социально-экономическом развитии регионов и страны в целом.

В настоящее время в Вологодской области остаются неразрешенными проблемы в сфере эффективного использования имеющихся земельных ресурсов. Так, в собственности

<sup>1</sup> Статья подготовлена в соответствии с государственным заданием для ФГБУН ВолНЦ РАН по теме НИР № 0168-2019-0004 «Совершенствование механизмов развития и эффективного использования потенциала социально-экономических систем»

<sup>2</sup> Земли в Российской Федерации по целевому назначению делятся на следующие категории: 1) земли сельскохозяйственного назначения; 2) земли населенных пунктов; 3) земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения; 4) земли особо охраняемых территорий и объектов; 5) земли лесного фонда; 6) земли водного фонда; 7) земли запаса.

области находится значительное количество земельных участков, не вовлеченных в хозяйственный оборот. Кроме того, существуют трудности и ограничения при предоставлении земельных участков гражданам, имеющим трех и более детей.

Вместе с тем данные вопросы являются значимыми для социально-экономического развития территорий. Поэтому совершенствование

методов и способов использования земель поможет решить возникшие проблемы.

Согласно данным Управления Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Вологодской области общая площадь земель Вологодской области по состоянию на 2020 год составляет 14 452,7 тыс. га. Данные по распределению земель по категориям представлены в таблице 1.

Таблица 1

Распределение земель Вологодской области за 2017–2020 годы, тыс. га [4]

Наименование категорий земель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	2	3	4	5
Земли сельскохозяйственного назначения	1664,4	1664,5	1664,1	1663
Земли населенных пунктов	200,6	200,7	200,9	201,7
Земли особо охраняемых территорий и объектов	139,7	139,8	139,8	139,8
Земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения	136,6	136,9	137,4	137,9
Земли лесного фонда	11 474,7	11 474,5	11 474,5	11 474,4
Земли водного фонда	-	-	-	-
Земли запаса	836,7	836,3	836	835,9
Всего	14 452,7	14 452,7	14 452,7	14 452,7

Можно сказать, что за последние 4 года каждая категория земель претерпела некоторые изменения. Основная причина уменьшения или увеличения земель той или иной категории — перевод из одной категории в другую, основанная на положениях Федерального закона от 21.12.2004 № 172-ФЗ «О переводе земель или земельных участков из одной категории в другую».

Повышение эффективности использования земельных ресурсов требует систематического и целенаправленного воздействия со стороны государства.

Следует отметить, что вопросами, связанными с земельными отношениями на региональном уровне, занимаются органы власти, представленные на рисунке 1.

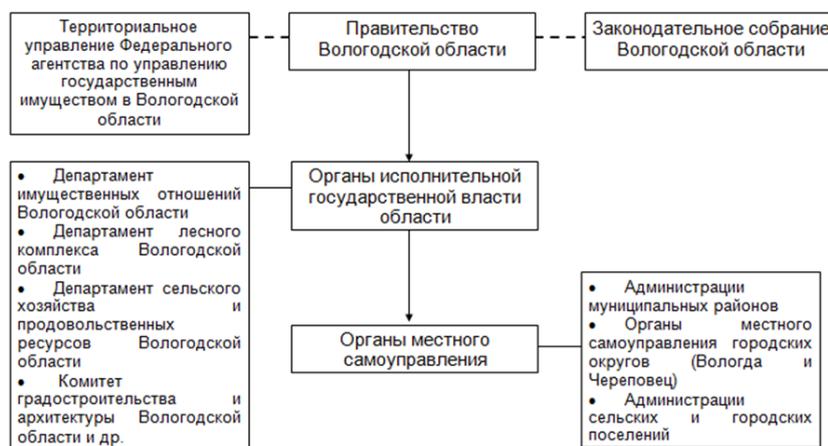


Рис. 1. Органы управления земельными ресурсами Вологодской области

Так, одним из основных органов управления выступает Департамент имущественных отношений Вологодской области (далее — Департамент). Его основная цель деятельности — эффективное управление и распоряжение имуществом, а также реализация полномочий в сфере земельных отношений, ориентированных на развитие области.

Одно из приоритетных направлений деятельности Департамента — осуществление приема граждан, проведение консультаций по интересующим их вопросам; рассмотрение обращений, принятие по ним решений и направление ответов в сроки, установленные регламентами. На рисунке 2 представлено количество обращений за 2017–2020 гг.

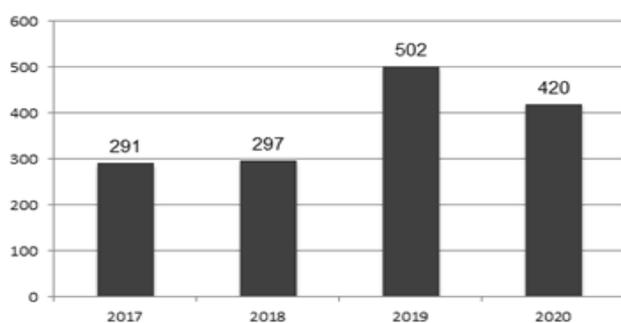


Рис. 2. Число обращений в Департамент имущественных отношений Вологодской области [3]

Важно отметить, что при рассмотрении обращений наиболее часто встречаются следующие вопросы, связанные с земельными отношениями:

- о порядке, сроках и способах предоставления земельных участков многодетным семьям, имеющим трех и более детей, а также льготникам других категорий;

- о возможности льготного предоставления земельных участков сельскохозяйственного назначения, площадь которых составляет один гектар, находящихся в собственности Вологодской области, муниципальной собственности или государственной неразграниченной собственности и расположенных на территории Вологодской области;

- о возможности использования компенсационной денежной выплаты взамен предоставления земельного участка лицам, состоящим (находящимся) на учете в качестве лиц, имеющих право на предоставление земельного участка в собственность бесплатно, таких как многодетные семьи;

- перевод земельного участка из одной категории в другую и т. д.

Первый вопрос среди вышеобозначенных имеет крайне высокую актуальность в период реализации в Вологодской области стратегии народосбережения<sup>1</sup>.

Одним из основных направлений поддержки многодетных семей в Российской Федерации выступает предоставление земельных участков в собственность бесплатно. Департамент как один из органов государственной власти реализует на территории Вологодской области право многодетных семей на улучшение жилищных условий посредством предоставления земельных участков в собственность бесплатно и единовременной денежной выплаты взамен предоставления земельных участков согласно закону от 08.04.2015 № 3627-ОЗ «О бесплатном предоставлении в собственность отдельным категориям граждан земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, на территории Вологодской области».

До 2018 года сохранялась тенденция увеличения числа предоставленных многодетным семьям земельных участков, но в 2019 году спрос на предоставление земельных участков многодетным семьям в собственность бесплатно сократился практически в три раза (рис. 3).

Одной из причин сокращения количества предоставленных многодетным семьям земельных участков стало введение в апреле 2019 года на территории Вологодской области губернаторской программы «Земельный сертификат». Ее суть заключается в том, что многодетная семья, стоящая в очереди на получение земельного участка в собственность бесплатно, может отказаться от его получения и получить единовременную денежную выплату<sup>2</sup> в размере 223 тысячи 400 рублей.

Ежегодное финансирование программы в сумме 399 млн рублей дает возможность

<sup>1</sup> Данная цель заявлена в числе ключевых в Стратегии социально-экономического развития Вологодской области до 2030 года.

<sup>2</sup> Денежная выплата предоставляется для покупки жилого помещения, земельного участка, для индивидуального строительства жилого дома; оплаты договора на строительство индивидуального жилого дома; покрытия стоимости первоначального взноса при получении жилищного кредита, а также ипотечного, на приобретение жилья или строительство индивидуального жилого дома; погашения основной суммы долга и уплаты процентов по жилищным кредитам, или жилищным займам на приобретение жилья или строительство дома; уплаты договора участия в долевом строительстве, который предусматривает в качестве объекта долевого строительства жилое помещение; оплаты договора строительного подряда на реконструкцию индивидуального жилого дома (жилого дома).



Рис. 3. Количество предоставляемых участков многодетным семьям в Вологодской области за 2013–2020 гг. [3]

предоставить выплаты 1760 семьям. В сентябре 2019 года данная сумма увеличилась на 50 млн рублей, что позволило предоставить выплаты ещё 200 семьям.

На рисунке 4 представлена динамика получения многодетными семьями денежной выплаты нарастающим итогом (апрель 2019 — февраль 2021 гг.).

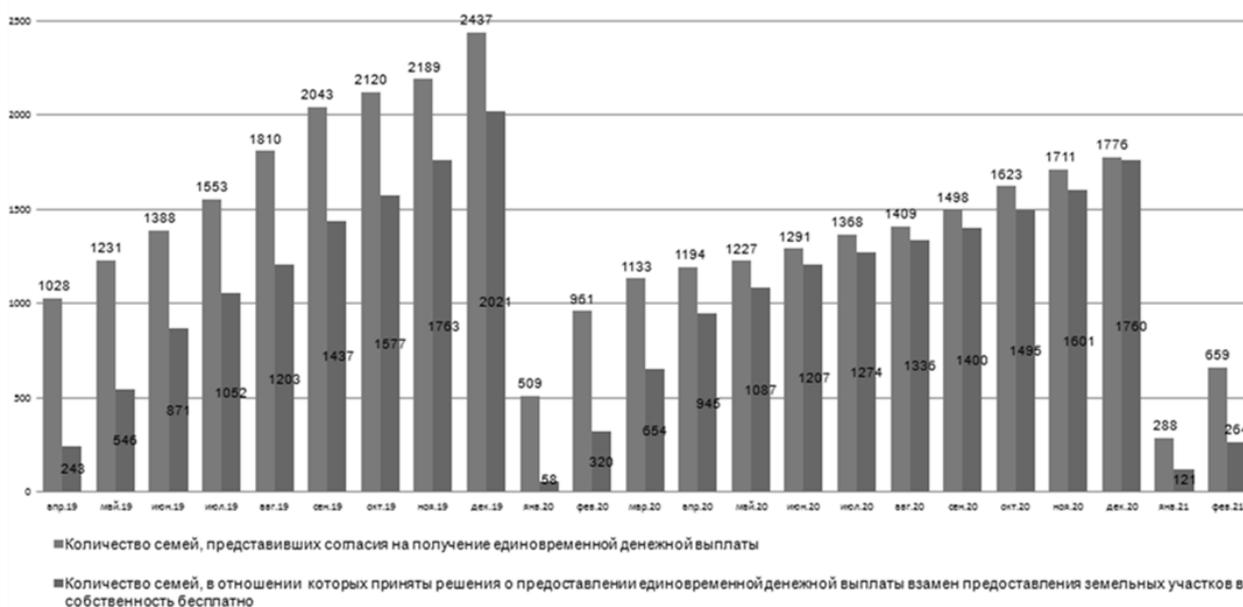


Рис. 4. Количество семей, получивших «Земельный сертификат» в Вологодской области за апрель 2019 — февраль 2021 гг. нарастающим итогом [3; 11]

Также во время анализа был выявлен ряд проблем, которые ограничивают возможность получения многодетными семьями земельных участков в собственность бесплатно, а именно:

- отсутствие свободных земельных участков в населенных пунктах, заявленных многодетными семьями, т. к. они непригодны для строительства жилого дома, и предназначенной для этих целей документации территориального планирования и зонирования;

- отсутствие минимально необходимой инженерной инфраструктуры (электро-, водо-, газо- и теплоснабжения, водоотведения, телефонизации и др.);

- недостаток или отсутствие необходимых бюджетных средств на формирование земельных участков и на строительство инженерной и транспортной инфраструктуры.

Таким образом, перед органами государственной власти и местного самоуправления стоит задача по обеспечению многодетных семей земельными участками, пригодными под индивидуальное жилищное строительство.

Следующей проблемой неэффективного использования земельных ресурсов является наличие земельных участков, не вовлеченных в хозяйственный оборот. Данные участки закреплены за государственными учреждениями

и предприятиями на основе заключения договоров о порядке использования областного имущества, осуществления контроля за эффективным использованием и сохранностью областного имущества.

В 2019 году в Вологодской области зарегистрировано 734 участка, в 2020 году — 880 участков, а в 2021 году — 908 участков<sup>1</sup>, что говорит об их неэффективном использовании.

Поэтому перед департаментом стоит задача по вовлечению неиспользуемого имущества (земельных участков) в хозяйственный оборот или списанию имущества, находящегося в неудовлетворительном состоянии.

Для решения данной задачи департамент использует возможность проведения аукционов по продаже земельных участков или права заключения договора на их аренду (табл. 2).

Таблица 2

Проводимые аукционы по продаже земельных участков или заключение договора аренды земельных участков [3]

Количество аукционов	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Всего за 2013-2021 гг.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Всего аукционов, из них:	6	4	5	4	10	1	6	7	1	44
состоялись посредством публичного предложения	-	1	-	-	2	-	1	-	-	4
не состоялись посредством публичного предложения	-	1	-	-	1	-	-	2	1	5
состоялись с заключением договора аренды	2	1	2	1	5	1	4	2	-	18
заключение договора аренды признано несостоявшимся	4	1	3	3	2	-	1	3	1	17

Как видно из таблицы 2, количество состоявшихся и несостоявшихся аукционов равно (по 22 в каждом). В большинстве преобладают аукционы, проводимые на заключение договора аренды. Также следует отметить, что при анализе проводимых торгов была выявлена тенденция по повторному выставлению участков на аукционы, что влечет за собой дополнительные финансовые затраты на их организацию. Основной причиной 22 несостоявшихся аукционов является либо полное отсутствие обращений на участие в аукционе, либо наличие одного участника.

Также в исследовании проанализированы официальные сайты по проведению торгов по России и области в целом, такие как: официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о проведении торгов ([torgi.gov.ru](http://torgi.gov.ru)), электронная торговая площадка РАД, сайт Территориального управления Росимущества в Воло-

годской области, официальный сайт Правительства Вологодской области, официальные сайты муниципальных районов области.

Вся информация о проводимых торгах (аукционах) расположена на главной странице официального сайта Департамента «в виде объявлений», в разделе «Ведомственная информация», подраздел «Новости», рубрика «Аукционы», которая не обновляется с 2020 года, и «Торги», либо по разделу «Ссылки». В некоторой степени поиск информации на сайте затруднителен.

В настоящее время ввиду сложившейся эпидемиологической ситуации все аукционы, начиная с 2020 года, переведены в электронную форму, а заявки на участие принимаются на сайте электронной торговой площадки АО «Единая электронная торговая площадка».

Также у Департамента есть официальная страница «ВКонтакте», которая редко обновляется, отсутствует информация о деятельности и активные ссылки, количество участников составляет 90 человек, в число которых входят сотрудники

<sup>1</sup> По данным Департамента имущественных отношений Вологодской области.

Департамента, социальная сеть Twitter не обновляется с 2016 года, всего 43 читателя.

Можно сделать вывод, что социальные сети используются Департаментом не в полной мере и не несут в себе никакой информативности для граждан.

Одной из эффективных практик использования земельных ресурсов выступает реализуемая с 1 апреля 2019 года в Вологодской области программа «Вологодский гектар» (Закон области № 4476-ОЗ), благодаря которой любой гражданин или юридическое лицо может подать заявку на получение земельного участка сельскохозяйственного назначения от 1 до 100 га в собственность на безвозмездной основе в любом из шести предложенных регионов области.

Данный проект помогает:

— максимально эффективно задействовать неиспользованные земли сельскохозяйственного назначения;

— создать условия для социально-экономического развития муниципальных образований области;

— привлечь заинтересованных лиц других субъектов на территории муниципальных образований для осуществления сельскохозяйственного производства.

Новацией программы губернатора является создание государственной информационной системы «Вологодский гектар»<sup>1</sup>, с помощью которой граждане и юридические лица, находясь в любом субъекте Российской Федерации, могут подать заявку на получение земельного участка.

Таблица 3

Реализация программы «Вологодский гектар» [11]

	2019	2020	Июнь 2021
Количество зарегистрированных заявок (шт./га), из них:	488/3752	361/3038	375/2921
принято решение о предоставлении участка в собственность бесплатно (шт./га)	91/763	163/1400	190/1562,7
принято решение о предварительном согласовании предоставления земельного участка, шт.	104	154	176

За реализацию проекта Вологодская область была включена в «Белую книгу» проконкурентных региональных практик за 2019 год. Проект также вызывает интерес у жителей других регионов — Ленинградской, Новосибирской, Архангельской, Ярославской, Московской и Мурманской областей.

Таким образом, были выявлены следующие проблемы использования земель:

1. Сохранение трудностей получения многодетными семьями в собственность бесплатных участков с необходимой инженерной инфраструктурой.

2. Невысокий спрос на покупку и аренду государственных и муниципальных земельных участков, в том числе вследствие выставления их на торги, проводимые на территории Вологодской области. Несостоявшиеся аукционы приводят к снижению поступлений дополнительных доходов в бюджет, а также появлению расходов на их повторное проведение. Проведенный анализ использования различных коммуникационных ресурсов по предоставлению информации о проводимых аукционах по продаже и аренде земельных участков, расположенных на территории Вологодской области, показал, что одной из причин стала труднодоступность поиска информации на официальных сайтах по проведению торгов.

3. Наличие государственных и муниципальных земельных участков, не вовлеченных в хозяйственный оборот. Неэффективное использование земель и их простой приводят к снижению плодородности почв для сельскохозяйственных нужд.<sup>1</sup>

Следовательно, в настоящее время необходимо разработать меры, которые повысят эффективность использования земельных ресурсов Вологодской области.

На основании проведенного исследования, а также обобщения экспертных мнений в научной литературе, практик других регионов мы выделили следующие мероприятия по повышению эффективности использования земельных ресурсов.

Во-первых, для решения проблем предоставления земельных участков многодетным семьям в собственность требуется:

— ежегодное дополнительное финансирование органам местного самоуправления из средств областного бюджета, а также выделение межбюджетных трансфертов из федерального бюджета в виде субсидий для формирования участков и обеспечения их необходимыми инженерными сетями, которое будет способствовать увеличению числа земельных участков, пригодных для жилья;

<sup>1</sup> ГИС «Вологодский гектар» — <https://gektar35.ru/>

— разработка и реализация «дорожных карт» (планы-графики) по обеспечению многодетных семей земельными участками поможет устранить очередность для их получения, а также уменьшить сроки ожидания;

— сохранение права нахождения в очереди многодетной семьи, из которой один или несколько детей достигли совершеннолетнего возраста (18 или 23 лет) к моменту получения земельного участка;

— возможность многодетным семьям самостоятельно выбирать земельные участки (под индивидуальное жилищное строительство) в любом районе области, с учетом территориального планирования и зонирования выбранной местности, проведения всех кадастровых работ и государственного кадастрового учета земли.

Во-вторых, для повышения спроса и эффективности продаж земельных участков посредством проведения аукционов с учетом выявленной проблемы труднодоступности информации необходимо:

— упростить поиск информации о проводимых аукционах и торгах на сайте Департамента в «один клик», т. е. перенести всю информацию в отдельный раздел;

— разместить информационные листовки с характеристиками предоставляемого земельного участка на стендах вблизи данных участков, а также на стендах «Информация» в самом Департаменте и других органах исполнительной власти области;

— разработать «Положение об использовании социальных сетей в деятельности Департамента

имущественных отношений Вологодской области», включающее в себя раздел «Методические рекомендации по размещению информации о работе Департамента на официальной странице «ВКонтакте»;

— запустить рекламу в виде «всплывающих» объявлений с активной ссылкой на официальный сайт Департамента о ближайших проводимых торгах.

В-третьих, для вовлечения неиспользованных земель в хозяйственный оборот необходимо:

— включить земельные участки, находящиеся в казне, в «дорожные карты» (планы-графики) проведения торгов;

— включить земельные участки сельскохозяйственного назначения в фонд перераспределения земель, с дальнейшей возможностью использования их в программе «Вологодский гектар»;

— провести дополнительную инвентаризацию земельных участков. По полученным в ходе инвентаризации материалам все уточненные данные о количественном и качественном состоянии земель внести в законодательную базу для дальнейшей организации контроля за их использованием и охраной.

Таким образом, рекомендуемые меры помогут повысить эффективность использования незадействованных земельных участков для социально-экономического развития региона и страны в целом, так как позволят вовлечь больше земель в хозяйственный оборот и снизить социальную напряженность между различными слоями населения и повысить качество жизни отдельных категорий граждан.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Букин, С. Н. Организационно-экономический механизм повышения эффективности управления земельными ресурсами муниципального образования (на примере Пачелмского района Пензенской области) / С. Н. Букин // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. — 2018. — № 3. — С. 120–128.
2. Государственная информационная система «Вологодский гектар» : [официальный сайт]. — URL: <https://gektar35.ru> (дата обращения 18.06.2021).
3. Департамент имущественных отношений Вологодской области официальный сайт. — URL: <https://dio.gov35.ru> (дата обращения 18.06.2021).
4. Доклад о состоянии и использовании земель Вологодской области за 2019 год. — URL: <https://rosreestr.gov.ru> (дата обращения 18.06.2021).
5. Кольцова, А. В. Проблемы эффективности аукционов по продаже земельных участков / А. В. Кольцова // Теоретическая экономика. — 2019. — № 5. — С. 66–74.
6. Комаров, С. И. Применение анализа лучшего и наиболее эффективного использования при планировании использования земельных ресурсов / С. И. Комаров, А. С. Михалева // Имущественные отношения в Российской Федерации. — 2016. — № 1. — С. 21–29.
7. Константинова, Е. П. Повышение эффективности управления земельными ресурсами в муниципальных образованиях / Е. П. Константинова // Вестник Поволжского института управления. — 2015. — № 1. — С. 17–21.
8. Лукьянченко, Л. П. Основные направления использования земельных ресурсов региона / Л. П. Лукьянченко, Е. А. Лукьянченко // Экономика и экология территориальных образований. — 2019. — № 1. — С. 73–81.
9. Национальная безопасность России: проблемы обеспечения экономического роста : монография / В. А. Ильин, А. Н. Чекавинский, Т. В. Ускова, М. А. Печенская [и др.]. — Вологда : ИСЭРТ РАН, 2016. — 300 с.
10. Овчинникова, Н. Г. Организация рационального использования земельных ресурсов при территориальном планировании муниципальных образований / Н. Г. Овчинникова, В. В. Шмакова // Экономика и экология территориальных образований. — 2017. — № 4. — С. 80–90.

11. Олег Кувшинников. Губернатор Вологодской области: официальный сайт. — URL: <https://okuvshinnikov.ru> (дата обращения 24.05.2021).
12. Печенская, М. А. Региональное развитие: цели и возможности / М. А. Печенская // Финансы. — 2014. — № 10. — С. 135–145.
13. Печенская, М. А. Региональные жилищные строительные сбережения как инструмент повышения доступности жилья для населения / М. А. Печенская, Д. Г. Ильинский // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. — 2017. — Т. 10. — № 6 (54). — С. 192–206.
14. Рослякова, М. В. Социальные сети в профессиональной деятельности государственных служащих: российская практика и зарубежный опыт / М. В. Рослякова // Социодинамика. — 2019. — № 9. — С. 82–99.
15. Самылина, В. Г. Об эффективности использования земельных ресурсов в аграрном секторе Вологодской области / В. Г. Самылина // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. — 2017. — № 4. — С. 202–209.

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ

**Богомолова Алёна Андреевна** — инженер-исследователь отдела проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах Вологодского научного центра РАН, Вологда, Россия. [alyona.bg@mail.ru](mailto:alyona.bg@mail.ru)

## REFERENCES

1. Bukin S. N. Organizatsionno-ekonomicheskiy mekhanizm povysheniya effektivnosti upravleniya zemelnymi resursami munitsipalnogo obrazovaniya (na primere Pachelmskogo rayona Penzenskoy oblasti) [Organizational and economic mechanism for improving the efficiency of land resources management of a municipal formation (on the example of the Pachelmsky district of the Penza region)]. *Gosudarstvennoye i munitsipalnoye upravleniye. Uchenyye zapiski* [State and municipal management. Scientific notes], 2018, no. 3, pp. 120–128. (In Russ.)
2. Gosudarstvennaya informatsionnaya sistema «Vologodskiy gektar»: ofitsialnyy sayt [State information system “Vologda hectare”: official website]. Available at: <https://gektar35.ru>, accessed 18.06.2021. (In Russ.)
3. Departament imushchestvennykh otnosheniy Vologodskoy oblasti : ofitsialnyy sayt [Department of Property Relations of the Vologda region: official website]. Available at: <https://dio.gov35.ru>, accessed 18.06.2021. (In Russ.)
4. Doklad o sostoyanii i ispolzovanii zemel Vologodskoy oblasti za 2019 god [Report on the state and use of the lands of the Vologda region for 2019]. Available at: <https://rosreestr.gov.ru>, accessed 18.06.2021. (In Russ.)
5. Koltsova A. V. Problemy effektivnosti auktsionov po prodazhe zemelnykh uchastkov [Problems of efficiency of auctions for the sale of land plots]. *Teoreticheskaya ekonomika* [Theoretical economics], 2019, no. 5, pp. 66–74 (In Russ.)
6. Komarov S. I., Mikhaleva A. S. Primeneniye analiza luchshego i naiboleye effektivnogo ispolzovaniya pri planirovanii ispolzovaniya zemelnykh resursov [Application of the analysis of the best and most effective use of land resources]. *Imushchestvennyye otnosheniya v Rossiyskoy Federatsii* [Property relations in the Russian Federation], 2016, no. 1, pp. 21–29 (In Russ.)
7. Konstantinova E. P. Povysheniye effektivnosti upravleniya zemelnymi resursami v munitsipalnykh obrazovaniyakh [Improving the efficiency of land management in municipalities]. *Vestnik Povolzhskogo instituta upravleniya*. [Bulletin of the Volga Institute of Management], 2015, no. 1, pp. 17–21 (In Russ.)
8. Lukyanenko L. P., Lukyanenko E. A. Osnovnyye napravleniya ispolzovaniya zemelnykh resursov regiona [The main directions of using the land resources of the region]. *Ekonomika i ekologiya territorialnykh obrazovaniy* [Economics and ecology of territorial entities], 2019, no. 1, pp. 73–81 (In Russ.)
9. Ilyin V. A., Chekavinsky A. N., Uskova T. V., Pechenskaya M. A. [et al.] Natsionalnaya bezopasnost Rossii: problemy obespecheniya ekonomicheskogo rosta : monografiya [National security of Russia: problems of ensuring economic growth: monograph]. Vologda: ISERT RAS, 2016. 30 p. (In Russ.)
10. Ovchinnikova N. G., Shmakova V. V. Organizatsiya ratsionalnogo ispolzovaniya zemelnykh resursov pri territorialnom planirovanii munitsipalnykh obrazovaniy [Organization of rational use of land resources in territorial planning of municipalities]. *Ekonomika i ekologiya territorialnykh obrazovaniy* [Economics and ecology of territorial entities], 2017, no. 4, pp. 80–90 (In Russ.)
11. Oleg Kuvshinnikov. Gubernator Vologodskoy oblasti : ofitsialnyy sayt [Governor of the Vologda: official website]. Available at: <https://okuvshinnikov.ru>, accessed 24.05.2021. (In Russ.)
12. Pechenskaya M. A. Regionalnoye razvitiye: tseli i vozmozhnosti [Regional development: goals and opportunities]. *Finansy* [Finance], 2014, no. 10, pp. 135–145 (In Russ.)
13. Pechenskaya M. A., Ilyinsky D. G. Regionalnyye zhilishchnyye stroitelnyye sberezheniya kak instrument povysheniya dostupnosti zhilija dlya naseleniya [Regional housing construction savings as a tool for increasing housing affordability for the population]. *Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz* [Economic and social changes: facts, trends, forecast], 2017, vol. 10, no. 6 (54), pp. 192–206. (In Russ.)
14. Roslyakova M. V. Sotsialnyye seti v professionalnoy deyatelnosti gosudarstvennykh sluzhashchikh: rossiyskaya praktika i zarubezhnyy opyt [Social networks in the professional activity of civil servants: Russian practice and foreign experience]. *Sotsiodinamika* [Sociodynamics], 2019, no. 9, pp. 82–99.
15. Samylna V. G. Ob effektivnosti ispolzovaniya zemelnykh resursov v agrarnom sektore Vologodskoy oblasti [On the efficiency of the use of land resources in the agricultural sector of the Vologda region]. *Innovatsionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya* [Innovative economy: prospects for development and improvement], 2017, no. 4, pp. 202–209.