

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

STATE AND MUNICIPAL MANAGEMENT

УДК 338.431.2  
ББК 65.32

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ АГРАРНОЙ СФЕРОЙ В РЕГИОНАХ АЗЕРБАЙДЖАНА

*И. Б. Амиров, З. Э. Гаджиева*

Сумгаитский государственный университет, Сумгаит,  
Азербайджанская Республика

В статье рассмотрены вопросы экономической эффективности управления социально-экономическим развитием аграрной сферы на региональном уровне, обеспечивающие экономическое развитие страны. На основе информации Государственного Комитета Статистики Азербайджанской Республики рассмотрены результаты деятельности сельскохозяйственных предприятий по регионам. Проведен сравнительный анализ валовой продукции сельского хозяйства регионов Азербайджана по годам.

Ключевые слова: *регион, управление, аграрная сфера, предпринимательство, сельское хозяйство, экспорт, ресурс, потенциал, развитие, аграрная реформа.*

## ECONOMIC EFFICIENCY MANAGEMENT OF THE AGRICULTURAL SECTOR IN THE REGIONS AZERBAIJAN'S

*I.B. Amirov, Z.Ye. Hajiyev*

Sumgait state University, Sumgait, Republic of Azerbaijan

The article deals with the economic efficiency of management of socio-economic development of the agricultural sector at the regional level, ensuring the economic development of the country. On the basis of information of the state Statistics Committee of the Republic of Azerbaijan the results of activity of the agricultural enterprises on regions are considered. A comparative analysis of the gross agricultural output of the regions of Azerbaijan over the years.

Keywords: *region, management, agrarian sphere, entrepreneurship, agriculture, export, resource, potential, development, agrarian reform.*

Осуществляемые в Азербайджанской Республике реформы и успешное развитие ненефтяного сектора экономики признаны многими авторитетными международными организациями. Правительство страны, осуществляя продук-

манную стратегию, направленную на развитие ненефтяного сектора экономики, поддерживает стабильность темпа добычи нефти, не увеличивая его. Таким образом, страна старается сберечь нефть для будущих поколений и проводит работу,

направленную на ускорение темпов развития нефтегазового сектора.

Президент Азербайджана возложил на правительство страны задачу увеличения ВВП в 2 раза в ближайшие 10 лет. Этот рост должен быть обеспечен за счет нефтегазового сектора. Согласно прогнозам, в ближайшие 3 года рост ВВП в нефтегазовом секторе составит в среднем 8 % в год [2].

В обновленном рейтинге Всемирного экономического форума (ВЭФ) за 2017—2018 гг. Азербайджан занял 35-е место, улучшив позиции по сравнению с предыдущим рейтингом на два пункта. На сегодня это самый лучший показатель страны в отчете ВЭФ за последние два года.

В то же время будут продолжаться осуществляться меры по усовершенствованию структуры экономики. Приоритетными направлениями будут модернизация нефтегазового сектора и нефтехимической промышленности, диверсификация и развитие нефтегазовой промышленности, расширение возможностей использования альтернативных и возобновляемых источников энергии, развитие частного сектора и усиление продовольственной безопасности, расширение и развитие торгового и обслуживающего видов деятельности, усовершенствование структуры внешней торговли и инвестиций. Ставится цель — в охватываемый концепцией период довести среднегодовые реальные темпы роста ВВП по нефтегазовому сектору до уровня, превышающего 7 % [2].

Основная задача, стоящая на нынешнем этапе, заключается в ускорении диверсификации экономики и сохранении высоких темпов развития нефтегазового сектора вне зависимости от уровня нефтегазовых доходов, повышении конкурентоспособности и расширении экспортных возможностей. В Концепции развития «Азербайджан-2020: взгляд в будущее» за основу взята экономическая модель экспортной направленности и предусмотрено, что повышение конкурентоспособности и усовершенствование структуры экономики будут способствовать росту нефтегазового экспорта. Поощрение и расширение инновационной деятельности наряду со стремительным развитием нефтегазовой промышленности создадут благоприятную почву для формирования в стране экономики, основанной на знаниях. Важными условиями для достижения поставленных целей являются полное и максимальное эффективное использование всех возможностей страны, имеющихся экономических, социальных и политических ресурсов, создание условий для усиления потенциала республики. С этой точки зрения предусмотрено развитие энергетической, транспортной, транзитной и логистической ин-

фраструктуры, а также особое внимание уделено развитию регионов, формированию региональных центров развития с учетом конкурентных преимуществ каждого региона, развитие инфраструктуры и социальных услуг в городской и сельской местности.

В будущем будет улучшено обеспечение сельскохозяйственных производителей современной техникой, удобрениями, семенами и саженцами. Предусмотрено дальнейшее улучшение научного обеспечения и подготовки кадров в аграрном секторе. Будут осуществляться стимулирующие меры по интенсивному развитию различных отраслей сельского хозяйства, поддерживаться инициативы по созданию крупных зерноводческих хозяйств. С точки зрения интенсивного развития сельского хозяйства будут продолжаться приниматься меры по созданию в регионах складских комплексов на основе самых современных технологий, регулированию сезонных цен, предотвращению потерь продукции, защите внутреннего рынка и повышению экспортного потенциала страны [8].

По итогам предыдущего отчетного года Азербайджанская Республика добилась стабильности и жила в условиях безопасности. В 2017 г. в экономике республики были достигнуты положительные результаты. В указанный период валовой внутренний продукт увеличился по сравнению с предыдущим годом. Самый положительный результат был достигнут в нефтегазовом секторе, где он составил 2,5 %. В промышленной области нефтегазовый сектор увеличился на 3,6 %, а сельское хозяйство — на 4,1 %. Валютные резервы республики увеличились на \$4,5 млрд и в настоящее время составляет около \$42 млрд [9].

Одним из основных нефтегазовых секторов является аграрная сфера. В предыдущем году по хлопководству, шелководству, ореховодству, табаководству, чаеводству, рисоводству и цитрусоводству проводились совещания и были приняты государственные программы. Акцентирование внимания на этих отраслях приводит к созданию новых рабочих мест и увеличению экспортного потенциала. Так, в 2017 г. собрано 207 тыс. т. хлопка, а в 2016 и 2015 гг. — соответственно 89 и 35 тыс. т. То есть в течение 2 лет производство хлопка, в сфере которого трудятся 200 тысяч человек, увеличилось в 8 раз [9].

По производству шелка соответственно по годам: 2015, 2016 и 2017 заготовлено 200 килограмм, 70 тонн и 245 тонн продукции. В 2016 г. было заложено ореховых садов на 18 тысяч тонн урожая. Таким образом, площадь ореховых садов достигла 55 гектаров при целевой установке довести её до 80 тыс. т. Развитие ореховодства в увеличении экспортного потенциала национальной экономики в будущем займёт основное

место. На сегодняшний день ореховодство среди экспортируемых сельскохозяйственных культур занимает второе место. Фермеры от экспорта этого продукта получили более \$100 млн. Первое место занимает экспорт помидоров. На эту отрасль имеется большой спрос. В предыдущем году в различные страны были экспортированы помидоры на сумму \$140 млн. В настоящее время в Азербайджанской Республике более 400 гектаров занимают новые тепличные комплексы, что создает большие возможности для увеличения овощного экспорта. Необходимо отметить, что республика давно обеспечила свои внутренние потребности в овощах.

В других отраслях, таких как цитрусоводство, чаеводство и рисоводство, отмечается развитие. Большое внимание уделяется животноводству, завозятся тысячи породистых племенных животных. Среди более 40 агропарков республики преобладают животноводческие. Это позволяет рассчитывать на способность национальной экономики в ближайшее время полностью обеспечить внутренние потребности в мясной и молочной продукции. Для покупки новой сельскохозяйственной техники предусмотрено 160 млн манатов, что составляет \$94,12 млн [2].

Формирование рыночных отношений в республике, ускорение социально-экономического роста способствовали развитию аграрной сферы в регионах страны, где были созданы реальные условия для развития свободной конкуренции. Развитие бизнеса, в частности аграрного предпринимательства в регионах, создает почву для эффективного использования трудовых ресурсов, природного и экономического потенциала страны. Таким образом, создаются условия для устойчивого развития экономики, повышения занятости населения, сокращения безработицы и решения других вопросов в каждом регионе. В этой связи проведение требуемых мероприятий в регионах

превращается в объективную необходимость эффективного управления аграрной сферой.

Как правило, цели регионального управления включают в себя эффективное распределение функций и полномочий между органами управления, рациональное размещение производительных сил и целенаправленную внешнюю политику. При региональном делении Азербайджанской Республики учтены вышеуказанные факторы и условия.

Процесс развития регионов объединяет 3 элемента:

- увеличение доходов населения, улучшение здоровья и увеличение уровня образования;
- формирование социальной, политической, экономической и институциональной системы на основе уважения человеческого достоинства;
- увеличение уровня свободы, в том числе экономической свободы людей [1].

В настоящее время в Азербайджанской республике определено 10 экономических районов: Абшеронский, Нахичеванский, Гянджа-Казахский, Аранский, Шеки-Загаталский, Губа-Хачмазский, Нагорно-Ширванский, Кяльбаджар-Лачинский, Ленкоранский, Верхне-Карабахский, которые включены в состав различных административных районов.

Как видно из табл. 1, в 2016 г. общее число предприятий составило 1592. Большая их часть, то есть 38,9 % или 619, приходится на долю предприятий сельского хозяйства Аранского экономического района республики.

При уменьшении количества сельскохозяйственных предприятий за последние 5 лет на 11,4 % в целом по регионам, увеличился объем производимой ими продукции на 55,3 % в стоимостном выражении. Этот рост в основном происходил по экономическим районам в нижеследующем порядке:

Таблица 1  
Распределение сельскохозяйственных предприятий Азербайджана по регионам [9]

Экономические районы	2012	2013	2014	2015	2016
Всего по республике	1774	1669	1701	1659	1592
Город Баку	24	24	38	34	33
Абшеронский	48	41	40	45	43
Гянджа-Казахский	232	222	226	221	211
Шеки-Загаталский	150	136	127	116	109
Ленкоранский	338	341	347	335	310
Губа-Хачмазский	131	122	130	127	121
Аранский	660	609	636	621	619
Верхне-Карабахский	124	108	103	105	86
Кяльбаджар-Лачинский	6	6	5	8	6
Нагорно Ширванский	32	31	25	25	32
Всего по Нахичеванской Автономной Республике	29	29	24	22	22

- по Шеки-Загаталскому экономическому району в 2,4 раза;
- городу Баку в 2,2 раза;
- Гянджа-Казахскому экономическому району в 2,2 раза;
- Аранскому экономическому району в 2,1 раза;
- Ленкоранскому экономическому району в 2,1 раза;
- Губа-Хачмазскому экономическому району в 1,9 раза.

Наибольший объем выпуска продукции по сельскому хозяйству осуществлен по Аранскому экономическому району. Однако в течение 2016 г. доля этого экономического района в валовой продукции сельского хозяйства составила 28,8 %. Эти и другие показатели отражены в табл. 2.

Развитие хозяйствования в регионах, в особенности ускорение развития аграрного предпринимательства, создает условия для решения следующих задач:

- эффективное использование трудовых и природных ресурсов;
- рациональное использование экономического потенциала;
- достижение устойчивого развития экономики;
- увеличение занятости населения;
- снижение безработицы;
- снижение уровня бедности и т. д.

Реализация мероприятий, обеспечивающих достижение этих целей, улучшит существующее производственное, экономическое, технико-технологическое, социальное различие в регионах и приведет к достижению регионального баланса [3].

Важным условием ускорения социально-экономического развития регионов является раз-

витие аграрного предпринимательства. Так как:

- совершенствуются и улучшаются отношения между государством и предпринимателями;
- увеличивается производство продукции, в особенности производства потребительских товаров, продолжается процесс приватизации, расширяется торговля, общественное питание, сфера услуг, продаются малые предприятия путем аукционов, конкурсов и другими путями.
- растет деятельность фермерских хозяйств [7].

При проведении аграрных реформ в регионах одним из основных вопросов является совершенствовании управления, при котором:

- в развитии экономики осуществляются меры, направленные на обеспечение государственных интересов, которые будут претворяться в жизнь соответствующими отраслями путем применения экономических методов регулирования;
- создаются органы, выполняющие научно-консультативные функции при правительстве;
- определяется стратегия регулирования рынка;
- в ходе формирования развития новых отраслей экономики и юридических лиц учредительные функции подвергаются изменениям, создается инфраструктура аграрного производства в регионах.

Осуществление региональных аграрных реформ основано на системе законодательных актов, формирующих правовую основу новой экономической политики. Основу этих актов составляют следующие принципы:

- на территории республики все экономические процессы и хозяйствующие субъекты

Таблица 2

Валовая продукция сельского хозяйства (в соответствии по фактическим ценам, тыс. ман.) [9]

Экономические районы	2012	2013	2014	2015	2016
Всего по республике	263 180	304 766	359 315	374 320	408 711
Город Баку	8420	10 542	18 667	10 732	18 851
Абшеронский	31 377	28 904	43 563	36 497	51 842
Гянджа-Казахский	11 726	25 088	26 863	20 404	25 878
Шеки-Загаталский	7355	11 424	14 158	18 505	17 635
Ленкоранский	7819	10 660	15 597	18 408	16 049
Губа-Хачмазский	49 592	62 869	82 319	81 961	98 059
Аранский	58 061	62 971	82 462	99 540	117 564
Верхне-Карабахский	9354	7939	8076	12 118	13 463
Кяльбаджар-Лачинский	299	188	163	114	130
Нагорно-Ширванский	4907	4128	7057	8180	5054
Всего по Нахичеванской Автономной Республике	1864	2493	1825	1406	2268

- всесторонне охватываются полномочиями Азербайджанского государства с сохранением экономического суверенитета;
- для предпринимательства создается благоприятная юридическая база;
- формируется система регулирования рынка;
- с правовой точки зрения обеспечиваются меры в области социальной защиты населения;
- регулируется внешнеэкономическая деятельность, создаются благоприятные условия иностранным инвесторам для вложения в экономику республики.

Отметим, что реализован ряд государственных программ (в том числе, 2004—2008, 2009—2013, 2014—2018 гг.), предусматривающих продолжительное развитие аграрной промышленности республики в сельской местности. За счет их реализации созданы тысячи современных и модернизированных объектов аграрной инфраструктуры в сельской местности [4].

К их числу можно отнести евлахское ООО «Азертохум», габалинский животноводческий комплекс, кюрдамирский животноводческо-молочный комплекс, агджабединский животноводческий комплекс «Агат-агро», Сатлинский филиал «Агросервиса», холодильные склады Габалинского, Сальянского, Гейчайского, Балакендского, Масаллинского, Бейлаганского, Агджабединского, Бардинского, Билясуварского, Шабранского, Агджабединского, Сумгайтского, Гядабекского, Губинского районов. В Самухском, Хачмазском, Евлахском, Шамкирском, Савира-

бадском, Масаллинском и Абшеронском районах функционируют тепличные комплексы. В районах Агсу, Физули, Гусар, Шабран, Евлах начали действовать виноградные хозяйства [5].

Одним из важных условий успешного осуществления аграрной реформы стало проведение эффективной приватизации имущества. Для ее проведения в республике была создана требуемая нормативно-правовая база. В результате проводимой в республике приватизации 70,9 % общей стоимости собственности досталась частным хозяйствам, 22,6 % передано в собственность муниципалитетов и 6,5 % — государству. В аграрном секторе республики в области приватизации отдельных видов государственного имущества достигнуты большие успехи. Так, грузовые автомобили, тракторы, хлопкоуборочные машины, зерновые комбайны, хозяйства с крупнорогатым и мелкорогатым скотом полностью приватизированы и переданы предпринимателям [6].

Как известно, природные, человеческие и материальные ресурсы на различных территориях как количественно, так и качественно отличаются друг от друга. Для ускорения социально-экономического развития страны их точный учет и эффективное управление являются объективной необходимостью. Поэтому в принятых государственных программах по ускорению социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики учтены особенности, размеры, значение и другие характеристики каждого региона. Все эти особенности должны быть учтены в управлении аграрной сферой, в целесообразном использовании ее возможностей и ресурсов.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алибеков, Н. В. Экономический механизм эффективной деятельности хозяйствующих субъектов / Н. В. Алибеков. — Баку : МВМ, 2014. — 44 с.
2. Алиев, И. Г. 2018 год для нашего государства будет успешным / И. Г. Алиев // Экономика. — 2018. — № 3 (998). — 18—24 янв. — С. 8.
3. Гаджиев, А. Н. Экономика агропромышленного комплекса / А. Н. Гаджиев. — Баку : Образование, 2006. — 35 с.
4. Джавадов, Н. А. Структурные изменения в аграрной сфере / Н. А. Джавадов. — Баку : Маариф, 2009. — 440 с.
5. Караев, И. Ш. Экономика и управление аграрной сферой : учебник / И. Ш. Караев. — Баку : Изд-во Экон. ун-та, 2011. — 52 с.
6. Касымлы, В. Экономическая модернизация / В. Касымлы. — Баку : Елм, 2014. — 14 с.
7. Махмудов, М. М. Регулирование социально-экономического развития регионов / М. М. Махмудов, И. М. Махмудов. — Баку : Изд-во Экон. ун-та, 2011. — 370 с.
8. Шакаралиев, А. Ш., Экономическая политика государства: реалия и перспективы / А. Ш. Шакаралиев. — Баку : Изд-во Экон. ун-та, 2009. — 417 с.
9. Статистические показатели Азербайджана. — 2017. — № 9.

#### СВЕДЕНИЕ ОБ АВТОРАХ

**Амиров Имран Баламирза оглы** — старший преподаватель кафедры организации бизнеса и менеджмента Сумгайтского государственного университета. *imran\_amirov@mail.ru*

**Гаджиева Зулфия Эльман кызы** — преподаватель кафедры организации бизнеса и менеджмента Сумгайтского государственного университета. *Zulfiya.haciyeva.2015@mail.ru*

---

## REFERENCES

1. Alibekov N.B. *Ekonomiceskiy mexanizm effektivnoy deyatel'nosti xozyaystvuyusix subyektov* [Economic mechanism of the efficient activities of the subjects of economy]. Baku, MBM Publ., 2014. 44 p. (In Russ.).
2. Aliev I.H. 2018 qod dlya nasego gosudarstva budet uspesnim [2018 years will be for our country lucky]. *Ekonomika* [Economy], 2018, no. 3 (998), pp. 8. (In Russ.).
3. Qadjiev A.N. *Ekonomika aqropromislennoqo kompleksa* [Aqra economy of the Industrial Complex]. Baku, Obrazovaniya Publ., 2006. 35 p. (In Russ.).
4. Djavadov N.A. *Strukturnie izmeneniya v aqrarnoy sfere* [Structure changes in the agrarian area]. Baku, Maarif Publ., 2009. 440 p. (In Russ.).
5. Karayev I.S. *Ekonomika I upravlenie aqrarnoy sferi* [Economy and manage of the agrarian sphere]. Baku., Economic University Publ., 2011. 52 p. (In Russ.).
6. Kasimli B. *Ekonomiceskaya modernizatsiya* [Economic modernization]. Baku, Elm Publ., 2014. 14 p. (In Russ.).
7. Mahmudov M.M., Makhmudov, I. M. *Regulirovanie social'no-ehkonomicheskogo razvitiya regionov* [Regulation of socio-economic development of regions]. Baku, Economic University Publ., 2011. 370 p. (In Russ.).
8. Shakaraliev A.Sh. *Ehkonomicheskaya politika gosudarstva: realiya i perspektivy* [Economic policy: reality and prospects]. Baku, Economic University Publ., 2009. 417 p. (In Russ.).
9. *Statisticheskie pokazateli Azerbaydjana* [Statistical indicators of Azerbaijan], 2017, no. 9 (In Russ.).