

## ВЛИЯНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ НА ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ

Владимир Андреевич Гришук<sup>1</sup>, Полина Анатольевна Федонина<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Челябинский государственный университет,  
Челябинск, Россия, vova\_303@mail.ru

<sup>2</sup>Челябинский государственный университет,  
Челябинск, Россия, polina.fedonina.02@list.ru

**Аннотация.** В статье рассматривается влияние муниципальной политики на повышение качества жизни. Целью исследования является выявление факторов, способствующих повышению качества жизни населения муниципального образования, а также выявление проблем, мешающих успешной реализации муниципальной политики в аспекте повышения качества жизни. Результаты исследования указывают на то, что муниципальная политика является ключевым фактором для достижения главной цели — повышения качества жизни. Важно отметить, что необходимо постоянно учитывать потребности населения, а также совершенствовать и адаптировать муниципальные стратегии для дальнейшего социально-экономического развития муниципального образования в целом.

**Ключевые слова:** качество жизни населения, социальная политика, муниципальное образование

**Для цитирования:** Гришук В. А., Федонина П. А. Влияние муниципальной политики на повышение качества жизни населения // Общество, экономика, управление. 2024. Т. 9, № 2. С. 30–36. DOI: 10.47475/2618-9852-2024-9-2-30-36

Original article

### THE IMPACT OF MUNICIPAL POLICY ON IMPROVING THE QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION

Vladimir A. Grischuk<sup>1</sup>, Polina A. Fedonina<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Chelyabinsk State University, Chelyabinsk, Russia,  
vova\_303@mail.ru

<sup>2</sup>Chelyabinsk State University, Chelyabinsk, Russia,  
polina.fedonina.02@list.ru

**Abstract.** The article examines the impact of municipal policy on improving the quality of life. The purpose of the study is to identify factors contributing to improving the quality of life of the population of the municipality, as well as to identify problems that hinder the successful implementation of municipal policy in terms of improving the quality of life. The results of the study indicate that municipal policy is a key factor in achieving the main goal — improving the quality of life. It is important to note that it is necessary to constantly take into account the needs of the population, as well as to improve and adapt municipal strategies for further socio-economic development of the municipality as a whole. In conclusion, the article offers recommendations for improving municipal policy, taking into account the changing needs of society to further improve the quality of life of the population, as well as the socio-economic situation in municipalities as a whole.

**Keywords:** *the quality of life of the population, social policy, municipal education*

**For citation:** Grischuk VA, Fedonina PA. The impact of municipal policy on improving the quality of life of the population. *Society, economy, management*. 2024;9(2):30-36. (In Russ.). DOI: 10.47475/2618-9852-2024-9-2-30-36

В современном обществе вопросы качества жизни населения остаются неотъемлемым и значимым элементом социальной и экономической политики. Как муниципальные органы власти формируют свои политические решения, насколько эффективны их программы и меры и какие конкретные изменения они приносят в повседневную жизнь граждан — все эти аспекты требуют серьезного исследования. Эта тема затрагивает все сферы общественной жизни, так как муниципальная политика, в первую очередь, направлена на повышение качества жизни населения определенного муниципального образования.

Качество жизни — это полнота удовлетворения широкого спектра потребностей и интересов людей, которые находят свое проявление в различных видах деятельности [7]. Качество жизни является ключевым показателем общественного благосостояния населения, он охватывает широкий спектр факторов, которые оказывают влияние на социальное, экономическое, демографическое развитие как отдельного муниципального образования, так региона и государства в целом. Факторы, влияющие на качество жизни населения, представлены на рисунке 1.



Рис. 1. Факторы, влияющие на качество жизни населения  
 Источник: разработано авторами  
 Fig. 1. Factors influencing the quality of life of the population

На качество жизни населения оказывает влияние множество разнообразных факторов, среди основных можно выделить: экологию, экономический и социальный факторы, качество трудовой жизни, а также цифровизацию.

Социальные факторы играют важную роль в формировании качества жизни населения, влияющие на их благополучие и уровень удовлетворенности. К социальным факторам относятся: доступность высококачественной медицинской помощи, уровень системы образования, социальная поддержка малообеспеченных слоев населения, доступ к культурным ценностям.

Экономические факторы формируют материальное положение и стабильность населения,

здесь можно выделить: уровень доходов, занятости и инфляции, финансовую грамотность населения, инвестиционную привлекательность муниципального образования, доступ к финансовым услугам.

В современном обществе на благосостояние граждан также оказывает существенное влияние непрерывный и глобальный процесс цифровизации. Развитые цифровые технологии обеспечивают быстрый и легкий доступ к информации, а также позволяют населению взаимодействовать с государственными органами онлайн, упрощая процедуру получения услуг.

Обеспечение высокого качества трудовой жизни населения является важным компонентом муниципальной политики, так как это напрямую связано с его социальной стабильностью, а также инвестиционной привлекательностью самого муниципального образования. Качество трудовой жизни населения в муниципальном образовании представляет собой меру удовлетворенности и благополучия граждан в сфере занятости и условий труда на территории конкретного муниципалитета. Оно отражает уровень доступности работы, заработной платы, социальных гарантий, условий труда, профессиональных возможностей и других показателей, влияющих на качество жизни работающего населения.

Экологическая ситуация представляет собой неотъемлемый и основной фактор, оказывающий влияние на качество жизни населения. С развитием промышленности проблема экологии является значимой и актуальной во многих муниципальных образованиях. Загрязнение воздуха отрицательно сказывается на здоровье населения, и вследствие этого снижаются общая продолжительность жизни, а также динамика среднегодовой численности населения, поэтому муниципальная политика в сфере экологии направлена на охрану окружающей среды и обеспечение безопасности граждан. Неулучшающаяся экологическая обстановка является существенной проблемой, поэтому население покидает неблагоприятные регионы вследствие чего сокращается и численность населения. По данным информационно-аналитической системы ВЭБ РФ горожане наиболее удовлетворены усилиями по сохранению окружающей среды в Майкопе — 65 %, Грозном — 65 % и Ялте — 54 % [12]. По данным исследования качества жизни населения Финансового университета при Правительстве РФ города с плохой экологической ситуацией — это крупные промышленные центры с большой производственной мощностью — Красноярск, Магнитогорск, Челябинск, Новокузнецк [11].

Основным инструментом муниципального образования для воздействия на качество жизни населения является муниципальная политика.

В связи с этим главной ее целью является повышение уровня жизни граждан через создание условий для достойного труда и продуктивной занятости, улучшение здоровья населения, повышение реальных доходов, улучшение экологической обстановки муниципалитета.

Конституция РФ как основной закон страны устанавливает фундаментальные принципы общественной жизни и закрепляет основные права и свободы граждан, непосредственно связанные с аспектом качества жизни населения. Например, статья 7 гласит, что Российская Федерация является социальным государством, главная цель которого состоит в создании условий для достойной жизни и свободного развития каждого человека [6].

На региональном уровне правовым инструментом, позволяющим создать условия для устойчивого и благоприятного для жизни об-

щества является стратегия социально-экономического развития. Например, на территории Челябинской области действует государственная программа «Стратегия социально-экономического развития Челябинской области на период до 2035 г.». Согласно этому документу основным приоритетом развития региона является рост численности, благосостояния, продолжительности и качества жизни населения Челябинской области<sup>1</sup>.

На повышение качества жизни населения также влияют и муниципальные программы. Муниципальные программы, учитывая специфику и потребности определенной территории, способны создавать условия для устойчивого и гармоничного развития, повышая общий уровень благосостояния. В таблице 1 представлены муниципальные программы, затрагивающие различные сферы жизни на примере г. Челябинска.

Таблица 1  
Table 1

**Характеристика муниципальных программ г. Челябинска**  
**Characteristics of municipal programs of Chelyabinsk**

Муниципальные программы	Процент выполнения программы	Значение программы
Оздоровление окружающей среды	98,38 %	Сокращение негативного воздействия внешних факторов на окружающую среду, в том числе снижение негативного воздействия отходов на окружающую среду. Повышение качества жизни населения г. Челябинск
Социальная поддержка населения г. Челябинска	99,91 %	Обеспечение финансовой поддержки семей при рождении детей, граждан пожилого возраста и инвалидов, нуждающихся в социальном обслуживании. Осуществление поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций. Выполнение в полном объеме обязательств по оказанию адресной социальной поддержки отдельным категориям граждан, поддержанию и повышению качества их жизни
Благоустройство территорий г. Челябинска	88,31 %	Улучшение объектов благоустройства дворовых территорий и общественных территорий в рамках реализации инициативных проектов
Укрепление общественного здоровья населения г. Челябинска	99,01 %	Повышение охвата граждан систематическими занятиями физической культурой и спортом до 55 % от общей численности населения города. Повышение информированности населения в вопросах профилактики хронических неинфекционных заболеваний и формирования ЗОЖ. Увеличение доли лиц, мотивированных к ведению здорового образа жизни

Исходя из таблицы можно увидеть, что муниципальные программы г. Челябинска охватывают различные категории граждан и направлены на их поддержку и повышение качества жизни.

Таким образом, повышение качества жизни населения — это приоритетная и основная задача государства, достижение которой возможно только путем совместных усилий всех уровней власти, включая федеральный, региональный и муниципальный. Главная цель деятельности органов власти представляет собой последова-

тельное улучшение условий жизни граждан, снижение уровня бедности и обеспечение достойных стандартов жизни, а также решение острых социальных проблем.

Однако во многих муниципалитетах наблюдаются следующие проблемы, снижающие качество жизни населения в городах: низкий уровень качества медицинского обслуживания,

<sup>1</sup> Стратегия социально-экономического развития Челябинской области на период до 2035 года. URL: <https://docs.cntd.ru/document/553133071>.

неудовлетворительное состояние жилищного фонда и дорожного хозяйства, некачественная работа предприятий и ЖКХ, плохая экологическая ситуация. Тем не менее местные власти реализуют конкретные программы по устранению сложившихся проблем, совместно с федеральными и региональными органами принимают участие в создании проектов, направленных на улучшение качества жизни населения [8].

Как уже было отмечено выше, повышение качества жизни является приоритетной общегосударственной задачей, требующей комплексного и устойчивого подхода с учетом потребностей населения. Привлекательность любого муниципального образования, степень благополучия местного населения, тенденции его будущего развития обусловлены прежде всего показателем качества жизни населения [2]. Центральным компонентом в данной системе выступает муниципальное управление, органы которого непосредственно взаимодействуют с жителями подведомственной территории и сталкиваются с разнообразными социальными проблемами горожан. Следует отметить, что применение системного анализа, а также инновационных подходов и технологий в управлении позволило бы местным властям эффективно и быстро разрешать социальные проблемы. Исходя из этого можно сказать, что именно качество жизни полностью отражает эффективность, а также результаты проводимой в муниципальном образовании социальной политики, так как политика включает в себя не только количественные показатели, но и качественные аспекты воздействия запланированных мероприятий на изменение уровня благосостояния граждан.

По мнению таких авторов, как Я. Я. Кайль, В. С. Епинина, Р. М. Ламзин, социальная политика муниципального образования представляет собой сложную совокупность задач органов публичного управления административного, экономического и правового характера, которые реализуются в социальной сфере и направлены прежде всего на формирование и развитие благоприятных условий жизни населения [2]. Таким образом, социальная политика играет ключевую роль в формировании благоприятного социального климата и повышении качества жизни граждан. Направленная на решение социальных проблем и удовлетворение базовых потребностей населения, она является важным инструментом для обеспечения социальной стабильности в муниципальном образовании.

Формирование муниципальной социальной политики осуществляется в рамках общегосударственной социальной стратегии, что позволяет не только расширять, но и детализировать каждое направление в соответствии с социаль-

но-экономическими особенностями определенного муниципального образования, учитывая местные традиции и прежде всего потребности самого населения [3]. Главной целью социальной муниципальной политики является обеспечение населения необходимыми условиями жизни и высококачественными услугами на территории муниципального образования, что напрямую связано с осуществлением деятельности органов местного самоуправления путем реализации соответствующих полномочий и функций. Их можно разделить по нескольким направлениям, которые непосредственно связаны с обеспечением развития жизни местного сообщества — это здравоохранение, образование, культура, инфраструктура, экология, уровень занятости населения. Процесс разработки социальной политики муниципалитета может включать в себя также изучение влияния социальных особенностей на эффективность запланированных мероприятий в каждой из обозначенных сфер, а также поиск наилучших практик для оптимизации социального и экономического потенциала местных сообществ.

Приоритетные направления муниципальной политики направлены, в первую очередь, на обеспечение роста социально-экономического состояния муниципального образования и на благосостояние его граждан. Можно выделить следующие приоритетные направления муниципальной политики:

- создание для населения муниципального образования благоприятной среды обитания, повышение благосостояния, качества жизни, охрана здоровья, обеспечение широкого доступа к образованию и культурным ценностям, социальная защита и гарантии, личная безопасность граждан;
- развитие эффективной инвестиционной политики [10];
- расширение возможностей государственно-частного партнерства [10].

Можно выявить ряд проблем, которые мешают повышению качества жизни населения муниципальных образований, они требуют принятия необходимых управленческих решений, начиная с необходимости актуализации нормативно-методического обеспечения эффективности муниципальных программ и заканчивая совершенствованием бюджетной системы финансирования.

Главной проблемой муниципальной политики является отсутствие единого и системного нормативно-методического обеспечения эффективности муниципальных программ. Каждая местная администрация муниципального образования самостоятельно разрабатывает методику проведения оценки эффективности реализации

муниципальных программ [9]. В ряде случаев органы местного самоуправления при разработке и реализации муниципальных программ отдают предпочтение формату расхода бюджета, а не содержательной части самих мероприятий для более детального решения проблемы. Следует отметить, что отсутствие системы эффективности муниципальных программ приводит к тому, что в большинстве случаев органы местного самоуправления вынуждены заниматься заменой числовых показателей в целях достижения плановых результатов.

Внедрение устойчивой единой системы оценки позволит муниципалитетам обеспечить преемственность своей социально-экономической политики, сделать оценку стандартной, неотъемлемой процедурой в рамках муниципального управления. Единая система оценки эффективности муниципальных программ позволила бы осуществлять сравнение уровня развития муниципальных образований на всей территории РФ, составлять рейтинги для дальнейшего развития отстающих муниципалитетов и перенимать положительный опыт эффективной реализации муниципальных программ, и повышать свою конкурентоспособность, что впоследствии положительно бы отразилось на показателях качества жизни всего населения [4].

Следует отметить, что оценочный инструментарий качества жизни продолжает формироваться. Так, например, исследование качества жизни населения, проведенное Финансовым университетом при Правительстве РФ, позволяет идентифицировать ключевые проблемы в российских городах, такие как неразвитая сфера медицины, неблагоприятная экологическая ситуация, доступность культурных ценностей и качественного образования, плохое состояние дорожного хозяйства, также поможет выявить тенденции развития муниципального образования. Результаты исследования могут стать основой для вовлечения граждан в процесс принятия управленческих решений<sup>1</sup>.

ВЭБ РФ — уникальный проект при участии Агентства стратегических инициатив, представляющий собой разработанную информационно-аналитическую систему, основанную на лучших практиках повышения качества жизни. В базу данных включены 218 городов России, для которых доступны данные по более чем 300 показателям<sup>2</sup>. Можно сказать, что данный проект может стать хорошим инструментом для принятия управленческих решений у представителей органов власти, для сферы бизнеса также

в развитии инвестиционного климата муниципалитетов, а жителям эта система может помочь принять активное участие в жизни своего муниципального образования. Суть информационно-аналитической системы заключается в том, чтобы на основе собранных и обработанных данных о качестве жизни в различных областях (например, образование, здравоохранение, социальная защита, экология, инфраструктура) выявить успешные практики и методики, которые привели к значительному улучшению жизненного уровня населения в определенных регионах или странах. Она позволяет проводить сравнительный анализ различных подходов к улучшению качества жизни, выявлять основные факторы, способствующие достижению успеха, и определять наиболее эффективные стратегии для применения в конкретных условиях.

Низкий уровень финансовой обеспеченности бюджета муниципального образования является второй проблемой, влияющей на эффективность реализации муниципальной политики, а впоследствии и на качество жизни населения. Данная проблема тесно связана с самой природой местного самоуправления: государство для утверждения демократических принципов в законодательстве об организации местного самоуправления закрепило за органами местного самоуправления широкий перечень вопросов местного значения, однако ресурсная база реализации таких вопросов не сформирована, поэтому также необходимо совершенствование нормативно-правовой базы [5]. Для решения этого вопроса требуется разработка оптимальной модели доходной части бюджета муниципальных образований, то есть баланс пропорций наполнения федерального, регионального и местного бюджетов за счет налоговых поступлений [5].

Решение проблемы, связанной с финансовой обеспеченностью бюджета муниципального образования, не только способствует укреплению финансовой стабильности, но и активизирует развитие частного предпринимательства и открытие новых производств. Это, в свою очередь, приводит к увеличению доходов бюджета муниципального образования. Также необходимо отметить, что привлечение инвестиций в бюджет муниципального образования стало бы одной из главных задач местных властей, что впоследствии бы положительно отразилось на муниципальном образовании. Разработка оптимального проекта доходной части местного бюджета должна найти решение прежде всего на государственном уровне, так как данная проблема на уровне муниципалитета нерешаема.

Негативные последствия также вызывает такая проблема, как нехватка квалифицированных кадров для проведения процедуры оценки

<sup>1</sup> Портал Финансового университета // URL: <http://www.fa.ru/News/2022-08-01-issledovanie.aspx>.

<sup>2</sup> Индекс качества жизни в городах России // URL: <https://citylifeindex.ru/about>

эффективности муниципальных программ. Привлечение таких специалистов не всегда доступно муниципальным образованиям, вследствие чего внедрение современных методов осуществления управления приводит к возникновению множества проблем, которые непосредственно оказывают влияние и на жителей муниципального образования. Также существует проблема обеспечения новыми молодыми кадрами органов муниципального управления, подготовки, переподготовки и повышения квалификации муниципальных служащих [1]. Сама сфера муниципального управления является важным звеном организации общества, поэтому ее необходимо развивать и привлекать молодых специалистов при этом уметь удержать профессионалов.

Если говорить о нехватке узкоспециализированных кадров в органах местного самоуправления, то разработка определенных мероприятий — система сотрудничества с высшими учебными заведениями, разработка уникальных учебных программ является решением данной проблемы. Для преодоления этой проблемы необходимо дальше развивать систему сотрудничества между высшими учебными заведениями в вопросах трудоустройства требуемых специалистов, а также разработать новые учебные программы высшего образования, которые бы отвечали современным тенденциям в муниципальном управлении. Это позволит улучшить производительность труда, заинтересовать работников выполнять свою работу быстрее и качественнее, а также увеличить набор молодых специалистов. Для решения данной проблемы необходимо вовремя оценивать ситуацию в органах местного самоуправления, уметь оценивать текучесть выяснять ее причины и на основе этого предпринимать меры по их предотвращению.

Решение данных проблем, позволит повысить эффективность реализации муниципальной политики, а впоследствии и уровень качества жизни населения, так как это является главной и социально-значимой целью любого муниципального образования. Эффективность предлагаемых рекомендаций состоит в создании единой системы оценки муниципальных программ, разработке оптимальной модели финансовой обеспеченности муниципального образования, а также в развитии связей взаимовыгодного сотрудничества с высшими учебными заведениями, увеличении набора молодых специалистов, что значительно повысит производительность труда и остальные показатели в целом.

В заключение хотелось бы отметить, что качество жизни является сложной социально-экономической категорией, отражающей благосостояние и уровень жизни населения. На сегодняшний день вопросы качества жизни населения остаются общей главной задачей каждого муниципального образования. Привлекательность любого муниципального образования зависит прежде всего от того, как предоставляются муниципальные услуги гражданам, решаются ли социально значимые проблемы, можно сказать, что именно показатель качества жизни отражает действующую политику того или иного муниципалитета.

При этом необходимо учитывать динамичность общественных потребностей и постоянно адаптировать, совершенствовать муниципальную политику к новым вызовам и требованиям современного общества.

Таким образом, муниципальная политика ориентирована преимущественно на повышение качества жизни населения, она является не только стратегическим направлением для развития общества, но и важным инструментом поддержания социальной стабильности.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Васькова Д. Н. Проблемы развития местного самоуправления в Российской Федерации и пути их решения // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2019. № 11 (39). С. 431–434.
2. Кайль Я. Я., Епинина В. С., Ламзин Р. М. Повышение качества жизни населения как важнейшая цель социальной политики муниципального образования // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2017. № 4. С. 216–220. DOI 10.22394/2079-1690-2017-1-4-216-220.
3. Каткова М. А., Колядин Н. П. Методологические аспекты разработки стратегии социально-экономического развития муниципальных образований в современных условиях // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2013. № 5 (49). С. 66–70.
4. Кораблева А. А. Методические основы оценки эффективности муниципальных программ // Региональная экономика: теория и практика. 2017. Т. 15, № 4 (439). С. 691–705. DOI 10.24891/re.15.4.691.
5. Куничкин А. М. Низкий уровень финансовой обеспеченности бюджетов муниципальных образований и способы решения этой проблемы // Научные записки молодых исследователей. 2019. Т. 7, № 2. С. 66–70.
6. Ломовцева Т. В., Франц, О. Б. Влияние органов местного самоуправления на качество жизни населения // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий: материалы II Междунар. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2016. Т. 2. С. 277–282.
7. Махнева Н. Э. Методические подходы к исследованию качества жизни муниципального образования и оценки деятельности органов местного самоуправления в данной сфере // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2022. № 2 (66). С. 65–70.

8. Меньшиков М. С., Иванова С. П. Роль и значение органа местного самоуправления по повышению уровня качества жизни населения в регионе // Бюллетень науки и практики. 2021. № 5. С. 335–343. DOI: 10.33619/2414-2948/66/33.
9. Никитская Е. Ф., Горбачева И. А. Методические аспекты оценки эффективности использования бюджетных средств при реализации государственных и муниципальных программ // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2017. Т. 16, № 1. С. 118–134.
10. Уржа О. А. Приоритетные направления развития муниципальных образований в современной России // Материалы Афанасьевских чтений. 2017. № 4 (21). С. 28–35.

## REFERENCES

1. Vas'kova DN. Problems of the development of local self-government in the Russian Federation and ways to solve them. *Skif. Voprosy studentcheskoj nauki = Skif. Questions of student science*. 2019;(11(39)):431-434. (In Russ.).
2. Kayl' II, Epinina VS, Lamzin RM. Improving the quality of life of the population as the most important goal of the social policy of the municipality. *Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski = State and municipal administration. Scientific notes*. 2017;(4):216-220. DOI 10.22394/2079-1690-2017-1-4-216-220. (In Russ.).
3. Katkova MA, Kolyadin NP. Methodological aspects of the development of a strategy for the socio-economic development of municipalities in modern conditions. *Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo social'no-ekonomicheskogo universiteta = Bulletin of the Saratov State Socio-Economic University*. 2013;(5(49)):66-70. (In Russ.).
4. Korableva AA. Methodological foundations for evaluating the effectiveness of municipal programs. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika = Regional economics: theory and practice*. 2017;15(4(439)):691-705. DOI: 10.24891/re.15.4.691. (In Russ.).
5. Kunichkin AM. Low level of financial security of municipal budgets and ways to solve this problem. *Nauchnye zapiski molodyh issledovatelej = Scientific notes of young researchers*. 2019;7(2):66-70. (In Russ.).
6. Lomovceva TV, Franc OB. The influence of local government on the quality of life of the population. In: *Strategii razvitiya social'nyh obshchnostej, institutov i territorij = Strategies for the development of social communities, institutions and territories*. Ekaterinburg; 2016. Vol. 2. Pp. 277–282. (In Russ.).
7. Mahneva NE. Methodological approaches to studying the quality of life of a municipality and assessing the activities of local government bodies in this area. *Skif. Voprosy studentcheskoj nauki = Skif. Questions of student science*. 2022;(2(66)):65-70. (In Russ.).
8. Men'shikov MS, Ivanova SP. The role and importance of the local government to improve the quality of life of the population in the region. *Byulleten' nauki i praktiki = Bulletin of Science and Practice*. 2021;(5):335-343. DOI: 10.33619/2414-2948/66/33.
9. Nikitskaya EF, Gorbacheva IA. Methodological aspects of assessing the effectiveness of using budget funds in the implementation of state and municipal programs. *Uchenye zapiski Rossijskoj Akademii predprinimatel'stva = Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship*. 2017;16(1):118-134. (In Russ.).
10. Urzha OA. Priority directions for the development of municipalities in modern Russia. *Materialy Afanas'evskih chtenij = Materials of the Afanasyev Readings*. 2017;(4(21)):28-35. (In Russ.).

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

**В. А. Грищук** — кандидат педагогических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления.

**П. А. Федонина** — студентка факультета управления.

## INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

**Vladimir A. Grishchuk** — Candidate Sci. (Pedagogy), Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration.

**Polina A. Fedonina** — student of the Faculty of Management.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию / The article was submitted: 16.01.2024

Принята к публикации / Accepted for publication: 22.04.2024