

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

Анастасия Алексеевна Соколова¹, Елена Васильевна Масленникова²

¹Челябинский государственный университет,
Челябинск, Россия. sokolova-01@mail.ru

²Челябинский государственный университет,
Челябинск, Россия. evm26@mail.ru

Аннотация. В статье рассматриваются основные направления совершенствования государственного и муниципального финансового контроля в условиях современных экономических реалий. Актуальность темы обусловлена необходимостью повышения эффективности использования бюджетных средств и обеспечения прозрачности финансовых операций. Проанализированы существующие механизмы контроля, выявлены их недостатки и предлагаются рекомендации по модернизации контроля, включая внедрение современных технологий, усиление межведомственного взаимодействия и улучшение квалификации кадров. Исследование направлено на формирование новой парадигмы финансового контроля, способствующей более эффективному управлению государственными и местными ресурсами.

Ключевые слова: государственный финансовый контроль, муниципальный финансовый контроль, эффективность, бюджетные средства, прозрачность, межведомственное взаимодействие, современные технологии, управление ресурсами, квалификация кадров

Для цитирования: Соколова А. А., Масленникова Е. В. Направления совершенствования государственного и муниципального финансового контроля // Общество, экономика, управление. 2024. Т. 9, № 4. С. 27–34. DOI: 10.47475/2618-9852-2024-9-4-27-34

Original article

DIRECTIONS FOR IMPROVING STATE AND MUNICIPAL FINANCIAL CONTROL

Anastasia A. Sokolova¹, Elena V. Maslennikova²

¹Chelyabinsk State University, Chelyabinsk, Russia.
sokolova-01@mail.ru

²Chelyabinsk State University, Chelyabinsk, Russia.
evm26@mail.ru

Abstract. The article discusses the main directions of improving state and municipal financial control in the context of modern economic realities. The relevance of the topic is due to the need to increase the efficiency of using budget funds and ensure transparency of financial transactions. The existing control mechanisms are analyzed, their shortcomings are identified and recommendations are proposed for the modernization of control, including the introduction of modern technologies, strengthening interdepartmental interaction and improving the qualifications of personnel. The research is aimed at forming a new paradigm of financial control that promotes more effective management of state and local resources.

Keywords: state financial control, municipal financial control, efficiency, budgetary funds, transparency, interdepartmental interaction, modern technologies, resource management, personnel qualifications

For citation: Sokolova AA, Maslennikova EV. Directions for improving state and municipal financial control. *Society, economy, management*. 2024;9(4):27-34. (In Russ.). DOI: 10.47475/2618-9852-2024-9-4-27-34

Государственный и муниципальный финансовый контроль направлен на обеспечение контроля за соблюдением положений законодательных

и нормативно-правовых актов Российской Федерации, а также иных документов, являющихся основанием для выделения и использования бюджетных средств.

© Соколова А. А., Масленникова Е. В., 2024

Государственный и муниципальный финансовый контроль является ключевой составной частью системы управления финансами на всех уровнях. Эта система представляет собой динамично развивающееся явление, способное адаптироваться к меняющимся условиям. Эффективная работа финансового контроля не ограничивается лишь выявлением нарушений или недостатков. Она также направлена на решение важных задач в сфере государственного управления, включая анализ результативности формирования и использования общественных денежных и материальных ресурсов, а также нахождение резервов для повышения качества жизни граждан [9].

Основными проблемами в сфере государственного (муниципального) финансового контроля являются [4; 7; 8]:

1. Дублирование функций и полномочий органов государственного (муниципального) финансового контроля, увеличивающее как издержки на организацию контроля, так и нагрузку на подконтрольные объекты.
2. Сложная многоуровневая система государственного (муниципального) финансового контроля, включающая внешний и внутренний финансовый контроль на государственном и муниципальном уровнях, внутриведомственный контроль и аудит в различных сферах. Контрольные полномочия этих органов схожи, что создаёт как на объекты, так и на субъекты контроля излишнюю нагрузку.
3. Рост затрат финансовых, материальных и трудовых ресурсов на осуществление контрольных мероприятий и их проведение на объектах контроля.
4. Проблемы обеспечения единых правил, стандартов, методологии, применяемых органами контроля всех уровней, что ведёт к различной практике осуществления контроля и реализации его результатов.
5. Отсутствие синхронизации процессов цифровизации контрольной и учётной среды и доминирование подхода к выявлению совершённых нарушений вместо акцентирования усилий на их недопущение.
6. Сложности кадрового обеспечения органов государственного и муниципального контроля.

Отсюда предлагаемые меры по развитию и совершенствованию государственного и муниципального контроля должны быть направлены [4]:

- на оптимизацию (снижение) административной нагрузки на участников контрольной среды;
- цифровизацию бюджетного процесса и системы государственного управления;

- централизацию полномочий и интеграцию данных;
- формирование и обеспечение нового образовательного стандарта для подготовки «цифрового» контролёра.

В государственной программе РФ «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» [1] в направлении (подпрограмме) «Повышение качества управления бюджетным процессом и эффективности управления общественными финансами» определено, что **развитие системы государственного (муниципального) финансового контроля** будет осуществляться за счёт:

- усиления контроля за эффективностью использования бюджетных средств, государственного (муниципального) имущества, достоверностью отчётности о результатах реализации государственных программ, выполнения государственных (муниципальных) заданий;
- внедрения предупреждающего риск-ориентированного дистанционного СМАРТ-контроля и мониторинга в финансово-бюджетной сфере (контроллинга);
- цифровизации процесса осуществления государственного (муниципального) финансового контроля и снижения нагрузки на подконтрольную среду.

При этом ожидаемыми результатами к 2030 году по направлению (подпрограмме) являются [1]:

- повышение эффективности бюджетных расходов, проведение регулярного и полного анализа расходов для поиска вариантов экономии бюджетных средств, которые могут быть направлены на приоритетные направления;
- повышение эффективности исполнения функций (полномочий) федеральных органов исполнительной власти за счёт совершенствования оценки качества финансового менеджмента, создание полноценной системы внутреннего аудита в органах власти;
- обеспечение методологической поддержки органов государственного (муниципального) финансового контроля по осуществлению государственного (муниципального) финансового контроля в сфере бюджетных правоотношений;
- повышение качества контроля за правоммерным, результативным и экономным использованием средств федерального бюджета и государственных внебюджетных фондов Российской Федерации в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

На следующих принципах должен быть основан механизм совершенствования системы государственного (муниципального) финансового контроля (табл. 1) [9].

Таблица 1
Table 1

Принципы совершенствования системы государственного (муниципального) финансового контроля
Principles of improving the system of state (municipal) financial control

Принцип	Содержание принципа
Принцип научной обоснованности	Подразумевает не только анализ всех аспектов системы законов, определяющих развитие общества, но и активное внедрение современных достижений мировой науки. Это также включает в себя ориентирование на достижение значимых организационных и социально-экономических результатов. В контексте работы государственных контрольных органов это подразумевает необходимость изучения и применения актуальных инструментов, методов и приёмов, позволяющих обеспечить высокую эффективность и бесперебойность их деятельности. К таким инструментам можно отнести специализированное программное обеспечение, научно обоснованные подходы к контролю и оплате труда, а также стандартизированные инструкции и регламенты
Принцип правовой возможности и экономической необходимости	Отражает законность применяемых методик, их соответствие государственным задачам и концепции реформирования бюджетной системы страны. Для органов государственного финансового контроля это означает мониторинг, изучение, анализ соответствия внедряемых методик действующему законодательству
Принцип комплексности планирования и оценки эффективности профессиональной деятельности органов Г(М)ФК	Подразумевает единство всех мероприятий в рамках процесса, а также чёткую взаимосвязь между их элементами. Это подразумевает связь между входными и выходными данными: на основе фактических результатов проведённых проверок осуществляется анализ эффективности работы соответствующих подразделений, а также на основании аналитических данных вносятся изменения в планы контрольных и аналитических мероприятий, разрабатываются корректирующие меры
Принцип единства	Предполагает системный подход к движению информации, основанный на координации работы подразделений в процессе деятельности органов финансового контроля на горизонтальном уровне. Например, информация о выявленных несоответствиях федеральным законодательством передаётся в подразделение, занимающееся нормотворческой деятельностью, где осуществляется доработка и внесение изменений в нормативные документы. Это также включает формирование и передачу информационного потока внутри управленческой иерархии, например, отчёты о проведённых проверках бюджетных средств
Принцип непрерывности	Заключается в том, что процессы планирования, экспертизы, аудита эффективности носят постоянный характер в рамках установленного цикла (осуществление бюджетных расходов, реализации бюджетной программы/проекта)
Принцип точности	Требует от органов государственного (муниципального) финансового контроля высокой степени конкретизации и детализации результатов своей деятельности, в той степени, в какой это позволяют внешние и внутренние условия деятельности
Принцип системности	Подразумевает необходимость чёткого и логичного изложения всех этапов работы государственных (муниципальных) финансовых контрольных органов. В этом процессе важно последовательно охватить такие этапы, как планирование проверок, их непосредственное проведение, выявление нарушений, анализ соответствия с нормативными актами, обработка данных, разработка мероприятий с указанием ответственных лиц, осуществление контроля за выполнением этих мероприятий и последующее планирование показателей эффективности

Таким образом, основными направлениями развития и совершенствования государственного и муниципального контроля являются:

- 1) разграничение функций и полномочий органов государственного (муниципального) финансового контроля;
- 2) цифровизации процесса осуществления государственного (муниципального) финансового контроля;

- 3) внедрение и развитие риск-ориентированного подхода;
- 4) совершенствование подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для органов Г(М)ФК в вузах и учебных центрах в условиях цифровой трансформации системы государственного и муниципального финансового контроля.

Рассмотрим указанные направления более подробно.

Разграничение функций и полномочий органов государственного (муниципального) финансового контроля

Разнообразие контролирующих органов требует ясного распределения полномочий между ними как на «горизонтальном», так и на «вертикальном» уровнях. Последнее решается «автоматически», поскольку в фокусе внимания органов контроля находятся бюджеты соответствующего публичного правового образования [8].

Немаловажным элементом решения проблемы дублирования полномочий органов государственного и муниципального финансового контроля является налаженный обмен информацией о результатах контроля и выявленных рисках в финансово-бюджетной сфере, а также о принимаемых мерах по их минимизации.

На федеральном уровне модель государственного финансового контроля должна обеспечивать взаимодействие Счетной палаты РФ как высшего органа внешнего государственного аудита, осуществляющего внешний государственный финансовый контроль, Федерального казначейства как органа внутреннего государственного финансового контроля, главных распорядителей бюджетных средств, осуществляющих внутренний финансовый контроль и внутренний финансовый аудит, и иных объектов контроля в финансово-бюджетной сфере [7].

Между всеми органами государственного финансового контроля, а также главными распорядителями бюджетных средств взаимодействие должно осуществляться с учетом необходимости обмена следующей информацией: о планируемых контрольных мероприятиях в целях исключения их дублирования; о результатах контрольных мероприятий, в том числе о принятых мерах реагирования и привлечении к административной ответственности; об идентифицированных рисках совершения нарушений или отклонения от установленных стандартов и правил в формате карт рисков [7].

В условиях идентичности ключевых элементов контроля и однородности результатов контрольной деятельности возникает необходимость координации деятельности органов финансового контроля. В 2019 г. с этой целью была создана рабочая группа по вопросам государственного финансового контроля.

Для межведомственной рабочей группы основная задача звучит следующим образом — выработка согласованных подходов для принятия решений по направлениям деятельности: планирование мероприятий по выявлению, предупреждению, пресечению нарушений бюджетного законодательства и иных нормативных правовых

актов, регулирующих бюджетные правоотношения, а также возможности проведения совместных мероприятий на объектах, представляющих взаимный интерес; осуществление анализа и оценки рисков в финансово-бюджетной сфере; подготовка предложений по нормативно-правовому регулированию, методическому обеспечению государственного финансового контроля [11].

Цифровизация процесса осуществления государственного (муниципального) финансового контроля

Широкая цифровизация бизнес-процессов поможет создать единое информационное пространство для контрольной деятельности в области финансов и бюджета, оптимизирует работу органов государственного финансового контроля и даст возможность реализовать концепцию «умного контроля» [1]. Это позволит сформировать условия для [6]:

- снижения административной нагрузки за счет комплексного электронного документооборота и невидимого присутствия «цифрового» контролера;
- создания института управления рисками и отработки индикаторов риск-зон;
- оперативного реагирования и принятия управленческих решений;
- своевременного предупреждения нарушения в финансово-бюджетной сфере.

Для создания и развития новых цифровых инструментов в рамках проектной части подпрограммы «Повышение качества управления бюджетным процессом и эффективности управления общественными финансами» в составе госпрограммы «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» Министерством финансов Российской Федерации с участием Федерального казначейства со сроком реализации 1 декабря 2027 г. подготовлен один из самых масштабных ведомственных проектов — ведомственный проект «Электронный СМАРТ-контроль (контроллинг) и учет государственных финансов для управленческих решений» или иначе «Контроллинг и учет для системы управления», утвержденный Министром финансов Российской Федерации А. Г. Силуановым 14 мая 2021 г. [6]

Результатами данного ведомственного проекта в части контрольного блока Федерального казначейства станут:

- создание цифровой платформы на базе Государственной интегрированной информационной системы «Электронный бюджет», которая обеспечит консолидацию информации об объектах контроля из разных источников в единое представление, а также создание аналитических ИТ-инструментов для их комплексного и системного анализа;

- перспектива автоматизированного межведомственного сотрудничества в целях обмена информацией о финансово-экономической деятельности контролируемых объектов;
- возможность вовлечения участников (неучастников) бюджетного процесса в работу по мониторингу правомерности, эффективности и целевого характера расходования бюджетных средств, осуществлению автоматизированного самоконтроля;
- развитие новых форм и методов контроля (в том числе экспертно-аналитические мероприятия, наблюдение, финансово-бюджетный контроллинг).

Указанные результаты будут достигнуты за счет взаимосвязанного нормативно-правового оформления новшеств в сфере цифровизации контроля финансово-бюджетной деятельности.

В итоге ведомственный проект приведет к созданию комплексной системы контроллинга, предназначенной для мониторинга и надзора в финансово-бюджетной области. Для достижения этой цели предполагается разработка инновационных цифровых продуктов и инструментов, которые обеспечат формирование единой цифровой платформы, создающей интегрированное электронное пространство и информационную среду [6].

Внедрение и развитие риск-ориентированного подхода в деятельности органов государственного и муниципального финансового контроля. Органы государственного и муниципального финансового контроля в настоящее время уделяют много внимания совершенствованию своей контрольной деятельности активно внедряя риск-ориентированный подход. Данный подход предусматривает идентификацию приоритетных направлений контроля в финансово-бюджетной сфере, характеризующихся наибольшей рискоемкостью, а также измерение всей подконтрольной среды в разрезе шести категорий риска на основании оценки значений критериев «существенность последствий нарушения» и «вероятность допущения нарушения» [10].

Риск-ориентированный подход — комплекс взаимосвязанных принципов, методов и инструментов осуществления контрольной деятельности, предусматривающий планирование и проведение контрольных и экспертно-аналитических мероприятий с использованием результатов оценки рисков [3].

Применяется риск-ориентированный подход как при планировании деятельности органов государственного (муниципального) контроля, так и при проведении контрольных мероприятий. Реализация такого подхода предполагает отказ

от всеобъемлющего контроля, при котором контрольным мероприятиям подлежат все субъекты. Это позволяет сократить количество проверок и снизить нагрузку на подконтрольные объекты при одновременном повышении уровня эффективности контрольной деятельности.

В органах внешнего государственного финансового контроля разработаны и приняты документы, отражающие концептуальные основы риск-ориентированного подхода, а именно «Концепция риск-ориентированного подхода в Счетной палате Российской Федерации (утверждена Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от «22» июня 2021 г. № 44К (1487) [3] и «Концепция риск-ориентированного подхода в контрольно-счетных органах муниципальных образований» (утверждена решением Президиума Союз-за МКСО, протокол заседания Президиума Союза МКСО от 02.06.2022 № 4 (85), п. 19.2.) [2].

Ожидаемыми результатами применения риск-ориентированного подхода в Счетной палате являются [3]:

- 1) оптимизация использования ресурсов Счетной палаты за счет их концентрации на объектах аудита и областях рисков с высокими уровнями рисков;
- 2) увеличение доли охвата контрольными и экспертно-аналитическими мероприятиями объектов аудита и областей рисков, характеризующихся высокими уровнями рисков;
- 3) повышение гибкости и скорости реагирования на новые вызовы, изменения внешней среды, изменения в деятельности объектов аудита и областей рисков за счет мониторинга и переоценки рисков;
- 4) повышение качества и востребованности предложений (рекомендаций) Счетной палаты для объектов аудита;
- 5) положительные оценки деятельности Счетной палаты со стороны общества, иных заинтересованных сторон.

В июле 2021 года Федеральное казначейство начало полномасштабное применение риск-ориентированного подхода при планировании контрольной деятельности на 2022 год. Реализуемый в Федеральном казначействе подход соответствует всем требованиям федеральных стандартов внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля, а также находится в одной плоскости с Концепцией риск-ориентированного подхода в Счетной палате Российской Федерации.

Эффективность применения в Федеральном казначействе риск-ориентированного подхода достигается, в том числе за счет активно реализуемых процессов по цифровизации

и автоматизации контрольной деятельности. Применение данного подхода позволит оптимизировать и сосредоточить ресурсы Федерального казначейства на контрольных мероприятиях в отношении объектов и предметов контроля с наивысшим уровнем риска, а также поспособствует построению перспективной модели государственного финансового контроля, ориентированной на предотвращение, выявление и пресечение бюджетных правонарушений, повышение результативности и эффективности контрольной деятельности [10].

Совершенствование подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для органов Г(М)ФК в вузах и учебных центрах в условиях цифровой трансформации системы государственного и муниципального финансового контроля.

Контрольная деятельность требует наличия высококвалифицированных специалистов, в связи с этим необходима многоуровневая система подготовки и обучения сотрудников контрольно-счетных органов, разрабатываемая и утверждаемая в соответствующих вузах и учебных центрах (Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Высшая школа государственного управления, Финансовый университет при Правительстве РФ, Центр подготовки руководителей цифровой трансформации и др.), которая должна базироваться на определении целевых групп (руководители, специалисты, новички); разработке учебных материалов и программ; выявлении предельного количества обучающихся на ежегодной основе, объема бюджетных ассигнований; утверждении единого плана обучения, порядка повышения квалификации и периодичности сертификации специалистов по внутреннему и внешнему аудиту [12].

Для подготовки высококвалифицированных специалистов и руководителей контрольно-счетных органов, в условиях цифровой трансформации, система обучения в вузах и учебных центрах, должна быть направлена на формирова-

ние у них основополагающих компетенций, способствующих повышению производительности и качества их труда, стимулированию личностного и профессионального развития [12].

В условиях цифровой трансформации целесообразно формировать такие обучающие программы, целевым ориентиром которых послужило бы привитие аудиторам таких навыков, как творческое, гибкое и непредвзятое мышление, цифровая грамотность, а также знаний из области искусственного интеллекта и аналитики данных, новых технологий, кибербезопасности [12].

Все это требует сотрудничества органов государственного и муниципального контроля с вузами в целях формирования и совершенствования программ подготовки и переподготовки кадров.

Кроме того, актуальным является организация и проведения мероприятий, позволяющих обсудить вопросы кадрового обеспечения. Например, в 2023 году на базе Финансового университета при Правительстве Российской Федерации состоялась Всероссийская межвузовская научно-практическая конференция «Новые контуры образования: смарт-контроллер (контролёр), цифровой ревизор, цифровой казначей», организованная кафедрой «Финансовый контроль и казначейское дело». По итогам конференции обсуждены профессиональные компетенции специальностей: ревизор-контролёр, казначей-контролёр, казначей-аналитик, СМАРТ-контролёр. В рамках обсуждения навыков и компетенций цифрового ревизора будущих работодателей с преподавателями профильных дисциплин высших учебных заведений определены векторы дальнейшего развития образовательного процесса с уклоном на их дальнейшее практическое применение [5].

Развитие и совершенствование государственного и муниципального финансового контроля способствует решению важнейшей задачи по повышению эффективности и результативности использования бюджетных средств и повышению качества финансового менеджмента.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков : гос. программа РФ : утв. постановл. Правительства РФ от 15.04.2014 № 320 (в ред. постановл. Правительства РФ от 31.12.2022 № 2572, от 26.08.2023 № 1397). URL: <http://government.ru/docs/all/91543/> (дата обращения: 24.10.2024).
2. Концепция риск-ориентированного подхода в контрольно-счетных органах муниципальных образований : утв. решением Президиума Союза МКСО [протокол заседания Президиума Союза МКСО от 02.06.2022 № 4 (85), п. 19.2].
3. Концепция риск-ориентированного подхода в Счетной палате Российской Федерации : утв. Коллегией Счетной палаты Российской Федерации [протокол от «22» июня 2021 г. № 44К (1487)].
4. Актуальные вопросы нормативного правового регулирования государственного (муниципального) финансового контроля // Минфин РФ : офиц. сайт. URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/07/main/Leonteva_E.A..pdf (дата обращения: 20.10.2024).
5. Новые контуры образования: смарт-контроллер (контролёр), цифровой ревизор, цифровой казначей : материалы Всерос. межвуз. науч.-практ. конф. URL: <https://mkru.roskazna.gov.ru/novosti-i-soobsheniya/novosti/1625647/> (дата обращения: 20.10.2024).

6. Исаев Э. А. Актуальные вопросы к цифровизации контроля в финансово-бюджетной сфере // Вестник ГУУ. 2022. № 8. С. 139–144.
7. Исаев Э. А. Подходы к формированию модели государственного финансового контроля в Российской Федерации // Финансовый контроль. 2018. № 9. URL: <https://bujet.ru/article/355856.php> (дата обращения: 15.10.2024).
8. Лукашов А. И. Государственный финансовый контроль: современные вызовы и направления совершенствования // Вопросы государственного и муниципального управления. 2023. № 1. URL: <https://moscow.roskazna.gov.ru/inaya-deyatelnost/publikacii-sotrudnikov-v-presse/1604810/> (дата обращения: 15.10.2024).
9. Платонова С. Е. Механизм совершенствования государственного финансового контроля : автореф. дис. ... канд. экон. наук. М., 2013. 25 с.
10. Применение риск-ориентированного подхода в Федеральном казначействе // Федеральное казначейство : офиц. сайт. URL: <https://roskazna.gov.ru/novosti-i-soobshheniya/novosti/1507325/> (дата обращения: 18.10.2024).
11. Руководитель Федерального казначейства Р. Е. Артюхин и Председатель Счетной палаты Российской Федерации А. Л. Кудрин подписали двухсторонний приказ «О создании Рабочей группы по вопросам государственного финансового контроля». URL: <https://roskazna.gov.ru/novosti-i-soobshheniya/novosti/1380450/> (дата обращения: 18.10.2024).
12. Шибилева О. В., Паршуткина В. В. Подготовка специалистов контроля и аудита в области цифрового государственного управления // Учет. Анализ. Аудит. 2023. № 4. С. 64–73.

REFERENCES

1. Gosudarstvennaia programma RF «Upravlenie gosudarstvennymi finansami i regulirovanie finansovykh rynkov» = The State program of the Russian Federation «Public Finance Management and regulation of financial markets». Approved by Decree of the Government of the Russian Federation No. 320 dated April 15, 2014. Available at: <http://government.ru/docs/all/91543/> (accessed 24.10.2024). (In Russ.).
2. Kontsepsiia risk-orientirovannogo podkhoda v kontrol'no-schetnykh organakh munitsipal'nykh obrazovaniy = The concept of a risk-based approach in the control and accounting bodies of municipalities. Approved by the decision of the Presidium of the ICSO Union, minutes of the meeting of the Presidium of the ICSO Union dated 06/02/2022 No. 4 (85), item 19.2. (In Russ.).
3. Kontsepsiia risk-orientirovannogo podkhoda v Schetnoi palate Rossiiskoi Federatsii = The concept of a risk-based approach in the Accounting Chamber of the Russian Federation. Approved by the Board of the Accounts Chamber of the Russian Federation (Protocol No. 44K (1487) dated June 22, 2021). (In Russ.).
4. Aktual'nye voprosy normativnogo pravovogo regulirovaniia gosudarstvennogo (munitsipal'nogo) finansovogo kontrolya = Current issues of regulatory legal regulation of state (municipal) financial control. The Ministry of Finance of the Russian Federation. Available at: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2023/07/main/Leonteva_E.A..pdf (accessed: 20.10.2024). (In Russ.).
5. Novye kontury obrazovaniia: smart-kontroller (kontroler), tsifrovoi revizor, tsifrovoi kaznachei = New contours of education: smart controller (controller), digital auditor, digital treasurer. Proceedings Collection of All-Russian interuniversity scientific and practical conference. Available at: <https://mkru.roskazna.gov.ru/novosti-i-soobshheniya/novosti/1625647/> (accessed: 20.10.2024). (In Russ.).
6. Isaev EA. Topical issues of digitalization of control in the financial and budgetary sphere. *Vestnik GUU = Bulletin of the State University of Management*. 2022;(8):139-144. (In Russ.).
7. Isaev EA. Approaches to the formation of a model of state financial control in the Russian Federation. *Finansovy kontrol = Financial control*. 2018;(9). Available at: <https://bujet.ru/article/355856.php> (accessed: 15.10.2024). (In Russ.).
8. Lukashov AI. State financial control: modern challenges and areas of improvement. *Voprosy gosudarstvennogo i munitsipal'nogo upravleniia = Issues of state and municipal management*. 2023;(1). Available at: <https://moscow.roskazna.gov.ru/inaya-deyatelnost/publikacii-sotrudnikov-v-presse/1604810/> (accessed: 15.10.2024). (In Russ.).
9. Platonova SE. Mekhanizm sovershenstvovaniia gosudarstvennogo finansovogo kontrolya = The mechanism for improving state financial control. Abstract of the dissertation. Moscow. 2013 25 p. (In Russ.).
10. Primenenie risk-orientirovannogo podkhoda v Federal'nom kaznacheistve = Application of a risk-based approach in the Federal Treasury. Official website of the Federal Treasury. Available at: <https://roskazna.gov.ru/novosti-i-soobshheniya/novosti/1507325/> (accessed: 18.10.2024). (In Russ.).
11. Rukovoditel' Federal'nogo kaznacheistva R. E. Artiukhin i Predsedatel' Schetnoi palaty Rossiiskoi Federatsiei A. L. Kudrin podpisali dvukhstoronnii prikaz «O sozdanii Rabochei gruppy po voprosam gosudarstvennogo finansovogo kontrolya» = The Head of the Federal Treasury, R.E. Artyukhin, and the Chairman of the Accounts Chamber of the Russian Federation, A. L. Kudrin, signed a bilateral order «On the establishment of a Working Group on State Financial Control». Available at: <https://roskazna.gov.ru/novosti-i-soobshheniya/novosti/1380450/> (accessed: 18.10.2024). (In Russ.).
12. Shibileva OV, Parshutkina VV. Training of control and audit specialists in the field of digital public administration. *Uchet. Analiz. Audit = Accounting. Analysis. Audit*. 2023;(4):64-73 (In Russ.).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

А. А. Соколова — магистрант факультета управления.

Е. В. Масленникова — кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления.

INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

A. A. Sokolova — Master's student at the Faculty of Management.

E. V. Maslennikova — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Public and Municipal Administration.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию / The article was submitted: 20.11.2024

Принята к публикации / Accepted for publication: 09.12.24