

Научная статья  
УДК 338.2  
ББК 88.4 С

DOI: 10.47475/2618-9852-2025-10-3-5-10

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ: МОЛОДЕЖНЫЙ АСПЕКТ

*Екатерина Викторовна Абилова*

Челябинский государственный университет,  
Челябинск. Россия. [ekaterina.abilova@mail.ru](mailto:ekaterina.abilova@mail.ru)

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы занятости сельского населения в контексте молодежи. Выявлены наиболее актуальные проблемы сельской молодежи. Рассмотренный опыт российских регионов и некоторых стран Африки позволил выявить направления кадровой политики в агропромышленном комплексе с целью привлечения и профессионального развития молодого поколения. Выявлено, что меры по поддержке занятости в агропромышленном комплексе позволят создать достаточное количество рабочих мест для растущей молодой рабочей силы, что несомненно, положительно отразится на уровне продовольственной безопасности, снижении безработицы и повышении устойчивого развития сельских территорий.

**Ключевые слова:** *сельские территории, молодые кадры, занятость, миграция.*

**Для цитирования:** Абилова Е. В. Устойчивое развитие сельских территорий: молодежный аспект // Общество, экономика, управление. 2025. Т. 10, № 3. С. 5–10. DOI: 10.47475/2618-9852-2025-10-3-5-10

Original article

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RURAL AREAS: YOUTH ASPECT

*Ekaterina V. Abilova*

Chelyabinsk State University. Ural State Agrarian University.  
Chelyabinsk. Russia. [ekaterina.abilova@mail.ru](mailto:ekaterina.abilova@mail.ru)

**Abstract.** The article considers the issues of employment of the rural population in the context of youth. The most urgent problems of rural youth have been identified. The considered experience of the Russian regions and some countries of Africa made it possible to identify the directions of personnel policy in the agro-industrial complex in order to attract and professional development of the young generation. It was revealed that measures to support employment in the agro-industrial complex will create a sufficient number of jobs for the growing young workforce, which undoubtedly positively affect the level of food security, reducing unemployment and increasing sustainable development of rural areas.

**Keywords:** *Rural territories, young personnel, employment, migration.*

**For citation:** Abilova EV. Устойчивое развитие сельских территорий: молодежный аспект. *Society, economy, management*. 2025;10(3):5-10. (In Russ.). DOI: 10.47475/2618-9852-2025-10-3-5-10

## Введение

Участие молодежи в сельскохозяйственной отрасли, а именно в реализации задач ее устойчивого развития имеет решающее значение. Аграрная сфера испытывает колоссальные потребности не только в инновациях, новейшей технике и современных технологиях, но и в человеческом капитале — молодых кадрах, обладающих гибкостью, компетентностью, уникальным сочетанием традиционных для отрасли ценностей и цифровых навыков, готовых реализовывать свой потенциал в эпоху перемен [7]. Молодежь является ценным ресурсом для каждой страны, особенно для поддержания производительности сельского хозяйства, ключевого сектора в экономическом развитии. Несмотря на характеристики, свойственные этой категории (стойкость, находчивость, упорство), она фактически исключена из программ поддержки в разрезе мировой политики.

Например, уровень безработицы этой группы в мире составил 12,6 % по сравнению с 4,8 % у взрослого населения в 2020 году, согласно данным Организации Объединенных Наций. Соответственно это порождает процессы миграции, особенно в городские центры и за их пределы, предоставляющие более широкие возможности трудоустройства. Сельское хозяйство выполняет основополагающую функцию в обеспечении продовольственной безопасности, повышении уровня жизни в сельской местности и занятости молодежи [2, 4]. Учитывая специфику и особенности экономической, экологической и социальной составляющих развития аграрной сферы, необходимо наращивать потенциал за счет молодого поколения, готового не просто вести трудовую деятельность в сельском хозяйстве, но и закрепиться в сельских территориях. В качестве основных направлений по повышению занятости сельской молодежи должны рассматриваться следующие: 1) предоставление жизнеспособной возможности карьерного роста для молодежи в экономическом и профессиональном аспектах; 2) предоставление ресурсов по ведению деятельности в сельском хозяйстве.

## Материалы и методы исследования

В рамках исследования занятости сельской молодежи, реализации программ поддержки мы изучили опыт России и Африки, определив социальные, экономические, демографические мотивы реализации возможностей сельских территорий. Для проведения анализа в статье используется оценка проблем занятости через призму карьерных возможностей сельской молодежи.

Миграционные процессы, наблюдаемые в контексте сельских территорий, объясняются недостаточным уровнем развития инфраструктуры села (рис. 1).

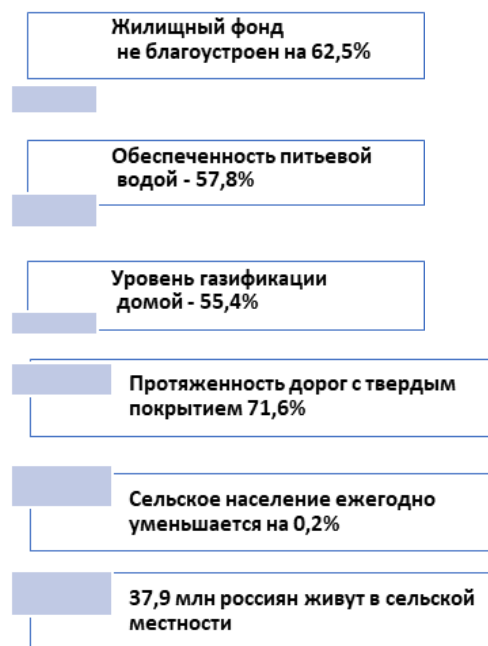


Рис. 1. Показатели развития сельских территорий. Источник [Rosstat]

Fig. 1. Indicators of rural development. Source [Rosstat]

Занятость населения в сельском хозяйстве представлена на рисунке 2. График отражает, что в 2021 году в отрасли было занято 6,7 % населения РФ, то в 2023 году этот показатель составил 5,8 %. Среди основных причин такого положения можно выделить недостаточность базы знаний новых цифровых технологий [3], неготовность населения реализовывать трудовой потенциал в сельской местности.

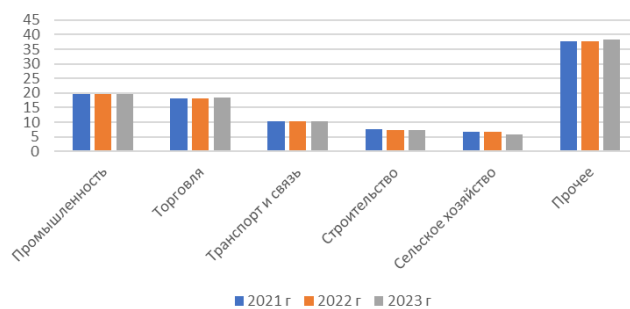


Рис. 2. Распределение занятого населения по видам экономической деятельности. Источник [Rosstat]

Fig. 2. Distribution of the employed population by type of economic activity. Source [Rosstat]

Традиционные функции сельских территорий не способны удовлетворить ожидания современной молодежи, которые отличаются растущим разнообразием, многофункциональностью, целеполаганием в отношении построения индиви-

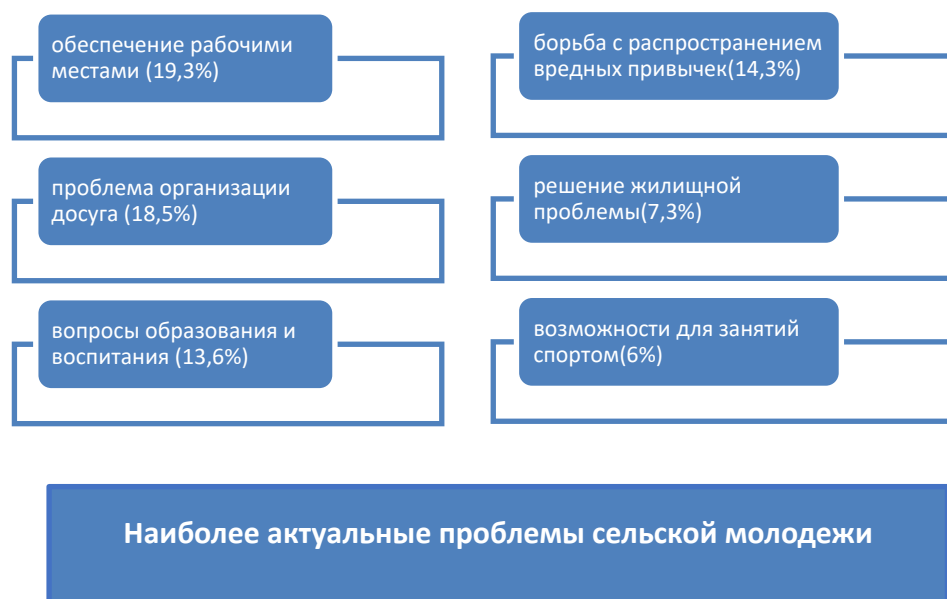


Рис. 3. Ожидания и установки российской сельской молодежи. Источник: [составлено автором]  
 Fig. 3. Expectations and attitudes of Russian rural youth. Source: [compiled by the author]

дуальных траекторий развития. Привлекательность сельской местности для российской молодежи сосредоточена на мотивах, представленных на рисунке 3.

В рамках данного исследования был изучен опыт некоторых африканских стран по вопросу роли молодежи в устойчивом развитии сельского хозяйства. В Африке существует проблема занятости молодежи, которая особенно остра в сельской местности, поскольку возможности стабильной и достойной занятости для молодых людей очень ограничены, а уровень бедности высок. Ученые отмечают, что для размещения растущей африканской рабочей силы необходимо ежегодно создавать около 20 миллионов рабочих мест до 2035 года. Помимо трудностей с поиском работы широко распространены проблемы неполной занятости [5] и отсутствие достойных условий труда.

#### Результаты исследования и их обсуждение

Важно отметить, что существенную помощь в привлечении и закреплении молодежи на сельских территориях оказывают программы поддержки, разработанные с целью повышения занятости в сельском хозяйстве, обеспечения продовольственной безопасности, сокращения уровня безработицы на селе. В 2016 году федеральное правительство запустило Программу поддержки предпринимательства молодежи (YES) и Программу занятости молодежи в сельском хозяйстве (YEAP) для расширения прав и возможностей молодых сельскохозяйственных производителей в сельских территориях [5]. Программа нацелена на 740 000 предпринимателей в сфере агробизнеса. Программа была разработана

с целью создания более семисот тысяч рабочих мест в сельскохозяйственном секторе для молодежи. Меры, направленные на развитие профессиональных навыков для молодых фермеров, изменили мышление и восприятие молодежи от «сельского хозяйства как работодателя низшего уровня» до категории «сельское хозяйство как бизнес» с перспективами высокой прибыли. Уже более 80 % молодых участников программы создали свой собственный бизнес и освоили навыки маркетинга, управления предприятием и ведения учета [7]. По сути, программа YEAP помогла молодежи оценить сельское хозяйство как профессию, а не как часть повседневной сельской жизни, что привело к прибыльной занятости и повышению качества производимой сельскохозяйственной продукции.

Другая программа FGuYS была разработана с целью поддержки безработной молодежи и фокусируется на содействии вовлечению молодежи в агробизнес. Программа FGuYS, запущенная в сотрудничестве со Всемирным банком, стремилась изменить мышление безработной молодежи, знакомя ее с новыми идеями в агробизнесе. Программа имела комплексный подход, в соответствии с которым молодые люди в возрасте от 18 до 35 лет проходили обучение в различных областях агробизнеса: сельскохозяйственное производство (растениеводство и животноводство), финансовый менеджмент и сельскохозяйственный маркетинг. Оценка, основанная на выборке из 997 респондентов, показала, что участие в программе увеличило вероятность занятости молодежи в агробизнесе на 53 процента. Этот вывод подчеркивает важность учебных, просветитель-

ских мероприятий для содействия занятости молодежи в аграрной отрасли.

В 2025 году в Африке действует ряд программ, направленных на поддержку молодежного предпринимательства. Эти программы варьируются от финансирования стартапов и предоставления грантов до обучения и наставничества. Некоторые из них сосредоточены на конкретных секторах экономики, таких как сельское хозяйство или технологии, в то время как другие имеют более широкий охват.

В российских реалиях возможность получения высшего образования рассматривается как фактор миграции молодежи в городскую среду лишь на начальном этапе обучения. Во многих регионах зафиксирован факт возвратной миграции после завершения обучения в городе [1]. В целом, роль образования как жизненной стратегии сельской молодежи достаточно высока. Приобретенные знания и умения позволяют молодым людям успешно реализовываться и в сельской местности. Потому построение карьерных траекторий и жизненных стратегий сельской молодежи долж-

но охватывать весь спектр возможностей. Комплексный учет российского законодательства, социально-экономических, организационных и технологических условий, направленных на поддержку и эффективную адаптацию молодых специалистов в сельском контексте и преодоление проблем между сферой профессионального образования и практической сельскохозяйственной деятельностью, очень важен и поэтому мы предложили алгоритм реализации профессионального цикла молодежи в сельской местности.

Трансформация сельских территорий происходит под воздействием ряда основополагающих факторов, ключевую роль среди которых играют молодые кадры. Рост производительности в отрасли, применение современных технологий может генерировать сильные мультипликативные эффекты, которые расширяют и предоставляют новые возможности трудоустройства молодежи, являющейся стратегическим потенциалом в достижении целей повышения качества жизни сельского населения. Важно не только повышать привлекательность села для жизни, но и повы-

<p>Приоритетный национальный проект «Развитие АПК»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ускоренное развитие животноводства;</li> <li>- стимулирование малых форм хозяйствования;</li> <li>- обеспечение доступным жильем молодых специалистов на селе.</li> </ul>
<p>Федеральная целевая программа «Жилище», в том числе, подпрограммы «Государственные жилищные сертификаты» и «Обеспечение жильем молодых специалистов»</p> <p>«Отраслевая программа развития аграрного образования»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- стимулирование развития жилищного строительства;</li> <li>- поддержка платежеспособного спроса на жилье, в том числе с помощью ипотечного жилищного кредитования;</li> <li>- выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем категорий граждан, установленных федеральным законодательством.</li> </ul> <p>Цель: повышение качества и эффективности профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для удовлетворения современной потребности в них агропромышленного комплекса.</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оптимизация структуры и повышение уровня подготовки кадров;</li> <li>- создание условий для получения сельской молодежью профессионального образования;</li> <li>- адаптация системы аграрного образования к современным требованиям АПК.</li> </ul>
<p>Государственная программа Челябинской области «Содействие занятости населения Челябинской области на 2021–2025 годы»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- организация оплачиваемых общественных работ;</li> <li>- организация опережающего профессионального обучения – работников, находящихся под риском увольнения;</li> <li>- стажировка выпускников учебных заведений;</li> <li>- содействие безработным в открытии своего дела;</li> <li>- содействие трудоустройству инвалидов на специальные рабочие места.</li> </ul>
<p>Региональная долгосрочная программа «Содействие занятости молодежи Челябинской области до 2030 года»</p> <p>Федеральная программа подготовки команд молодых специалистов от Росмолодежи и РССМ «Кадры для села».</p>	<p>Развитие инфраструктуры занятости и внедрение организационных и технологических инноваций с использованием цифровых и платформенных решений в целях поддержки уровня занятости населения.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- направлена на формирование нового образа села и создания возможностей для молодежи</li> </ul>

Рис. 4. Направления кадровой политики в агропромышленном комплексе Челябинской области.

Источник [Гартвиг К. Е., 2022]

Fig. 3. Directions of personnel policy in the agro-industrial complex of the Chelyabinsk Region.

Source [Gartvig K. E., 2022]

шать заинтересованность молодого поколения в профессиональной ориентации в агросфере, реализовывая навыки предпринимательства, цифровой трансформации, коммуникации.

Результаты анализа нормативно-правовой базы кадровой политики в агропромышленном комплексе Челябинской области представлены на рисунке 4.

#### Заключение

Сельская местность традиционно характеризовалась многоукладностью, уникальностью и специфичностью и рассматривалась не только в контексте экономических и экологических особенностей, но и выполняла ряд важных социально-демографических функций. Вовлеченность и участие молодых специалистов в сельском хозяйстве снижается на фоне роста безработицы среди молодежи. Необходимо использовать по-

ложительный опыт по привлечению молодежи в сельское хозяйство, закреплению в сельских территориях. Меры по поддержке занятости в агропромышленном комплексе позволят создать достаточное количество рабочих мест для растущей молодой рабочей силы, что несомненно, положительно отразится на уровне продовольственной безопасности, снижении безработицы и неполной занятости. Ограниченное участие молодежи в аграрной сфере объясняется не только недостаточно развитой инфраструктурой в сельской местности, но и установками и ожиданиями относительно позиций успешной профессиональной реализацией. Важно повышать уровень привлекательности отрасли с позиции предпринимательских возможностей для молодых людей.

#### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Гартвиг К. Е. Реализация государственной политики в области развития человеческого потенциала // Вестник Хакасского государственного университета им. Н. Ф. Катанова. 2022. № 1 (39). С. 55–61.
2. Головина С.Г., Ручкин А.В. Роль кооперативов в устойчивом развитии сельских территорий // Аграрная наука 2023. № 6. С. 131-138.
3. Илюхина Л. А., Богатырева И. В. Концепция управления персоналом в условиях цифровой трансформации // Креативная экономика. 2022. Т. 16, № 6. С. 2445–2462.
4. Прасолова Л. В., Бочарова А. А. Стратегические риски в сфере агропромышленного комплекса: региональный аспект // Интернет-журнал «Науковедение». 2017. Т. 9. № 5.
5. Ядова М. А. Молодежь в нестабильных государствах Африки: социальные притязания и карьерные траектории. // Социальные и гуманитарные науки. Отечественная и зарубежная литература. Серия 11: Социология. 2012. № 3. С. 155-162.
6. Bachev H., Kharlamova G. Mechanics and Modes of Government of Agro-Economics Services in Bulgaria // Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv Economics. 2021. No. 4 (217). P. 6–25.
7. Butler J. R. A., Bergseng A. M., Bohensky E. et al. Adapting Scenarios for Climate Adaptation: Practitioners' Perspectives on a Popular Planning Method // Environmental Science and Policy. 2020. No. 104. P. 13–19.
8. Voronkova O. Y., Klochko E. N., Vakhrushev I. B., Sergin A. A., Karpenko E. Z., Tavbulatova Z. K. Land resource management in the agro-industrial sector of Russia. International Journal of Pharmaceutical Research. 2020. No. 12 (1). P. 2087–2093.
9. Federal State Statistics Service. URL: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#) (дата обращения: 5.05.2025).

#### REFERENCES

1. Gartvig KE. Implementation of state policy in the field of human potential development. *Vestnik Hakasskogo gosudarstvennogo universiteta im. N. F. Katanova = Bulletin of Khakass State University named after N. F. Katanov*. 2022;1 (39):55–61. (In Russ.).
2. Golovina SG, Ruchkin AV. He role of cooperatives in the sustainable development of rural areas. *Agrarnaya nauka = Agricultural Science*. 2022;6:131–138. (In Russ.).
3. Ilyukhina LA, Bogatyreva IV. The concept of personnel management in the context of digital transformation. *Kreativnaya ekonomika = Creative Economy*. 2022;6(16): 2445–2462. (In Russ.).
4. Prasolova LV, Bocharova AA. Strategic risks in the agro-industrial complex: regional aspect. *Internet-zhurnal «Naukovedenie» = Internet journal «Science Studies»*. 2017;5(9).
5. Yadova MA. Youth in unstable African states: social aspirations and career trajectories. *Social'nye i gumanitarnye nauki. Otechestvennaya i zarubezhnaya literatura. Seriya 11: Sociologiya = Social and humanitarian sciences. Domestic and foreign literature. Series 11: Sociology*. 2012;3:155–162 (In Russ.).
6. Bachev H, Kharlamova G. Mechanics and Modes of Governance of Agro-Ecosystem Services in Bulgaria. *Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv Economics*. 2021;4(217):6–25.
7. Butler JRA, Bergseng AM, Bohensky E. et al. Adapting Scenarios for Climate Adaptation: Practitioners' Perspectives on a Popular Planning Method. *Environmental Science and Policy*. 2020;104:13–19.
8. Voronkova OY, Klochko EN, Vakhrushev IB, Sergin AA, Karpenko EZ, Tavbulatova ZK. Land resource management in the agro-industrial sector of Russia. *International Journal of Pharmaceutical Research*. 2020;12(1):2087–2093.

9. Federal State Statistics Service. Available at: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#) (accessed: 5.05.2025).

#### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

**Е. В. Абилова** — кандидат экономических наук, доцент кафедры прикладной экономики и маркетинга Челябинского государственного университета, старший научный сотрудник НИИ аграрно-экологических проблем и управления сельским хозяйством Уральского государственного аграрного университета.

#### INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

**E. V. Abilova** — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Applied Economics and Marketing at Chelyabinsk State University, Senior Researcher at the Research Institute of Agricultural and Environmental Problems and Agricultural Management at the Ural State Agrarian University.

---

---

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов. The author declares no conflicts of interests.

---

---

Статья поступила в редакцию / The article was submitted: 07.05.25

Принята к публикации / Accepted for publication: 06.10.25